

3.4.2019

Business Finland Oy

Toimintakertomus ja tilinpäätös

1.1. – 31.12.2018

3.4.2019

Sisällysluettelo

Toimintakertomus	3-19
Konsernituloslaskelma	21
Konsernitase	22
Konsernin ja emoyhtiön rahoituslaskelma	23
Business Finland Oy:n tuloslaskelma	24
Business Finland Oy tase	25
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	26-28
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	29
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	30
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	31
Vastuusitoumukset ja lähipiiriliiketoimet	32
Allekirjoitukset	33
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	34
Business Finlandin ulkomaan toimipisteet	35

3.4.2019

Toimintakertomus

1. Business Finland Oy:n toiminnan perusta

Suomalaisten yritysten kansainvälistymisen tukeminen aloitettiin 1919 yhdistysmuotoisena, 1.1.2016 lähtien valtion omistamana osakeyhtiönä Finpro Oy:nä. Yhtiön toiminta jatkui 1.1.2018 alkaen Business Finland Oy:nä kiinteässä toiminnallisessa yhteistyössä virastomuotoisen Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa.

2. Katsaus Business Finland-kokonaisuuden toimintaan

Toiminnan yleiskatsaus on esitetty Business Finland –kokonaisuuden osalta.

2.1 Yleistä

Business Finlandilla on takanaan tärkeä virstanpylväs: ensimmäinen vuosi uutena organisaationa. Innovaatorahoituksesta vastaava Tekes ja kansainvälistymis-, investointi- ja matkailupalveluita tarjoava Finpro Oy yhdistyivät virallisesti Business Finlandiksi vuoden alussa, ja toiminnallista fuusiota on viety vuoden 2018 aikana läpi organisaation kaikilla osa-alueilla. Vaikka prosessi on joiltakin osin vielä kesken, suurimmat uudistukset on kuitenkin jo saatu onnistuneesti viedyksi läpi. Koko prosessin ajan Business Finland on palvellut asiakkaitaan ja kehittänyt jatkuvasti palvelutarjontaansa. Olemme ylpeitä, että Business Finland on suure muutoksen keskelläkin määrätietoisesti ja tuloksellisesti jatkanut edeltäjiensä tekemää tärkeää työtä suomalaisen yhteiskunnan hyväksi.

Prosessin etenemistä on seurattu paitsi talon sisäisesti, myös ulkoisilla mittareilla. Saadun palautteen perusteella Business Finland on onnistunut uuden organisaation roolin ja tehtävien vakiinnuttamisessa ja tunnettuuden varmistamisessa vähintäänkin kohtuullisesti. Asiakkaiden ja sidosryhmien suuntaan on kuitenkin jatkettava määrätietoista työtä Business Finlandin ja sen palvelujen tunnettuuden kasvattamiseksi.

Vaikka organisaation nimi ja rakenne ovat muuttuneet, perusasiat eivät ole muuttuneet miksikään. Perusteet Business Finlandin toiminnalle ja olemassaolon oikeutus on edelleen vahva ymmärrys siitä, että vain innovaatioihin ja uudistumiseen panostamalla voimme varmistaa suomalaisen yhteiskunnan kasvun ja sitä kautta tulevien sukupolvien hyvinvoinnin. Innovaatorahoitus onkin Business Finlandissa keskeinen työkalu, jonka vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta seurataan tarkasti. On kiistaton tosiasia, että julkisella, hyvin kohdennetulla innovaatorahoituksella on suora yhteys yritysten ja sitä kautta koko maan menestykseen.

3.4.2019

Business Finlandilla on nyt leveät hartiat suomalaisten yritysten kasvun edistämiseen ja suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin kasvattamiseen. Fuusion myötä Business Finlandin tehtäväkenttään kuuluu paitsi jo mainitut innovaatorahoitus ja kansainvälistymispalvelut, myös kansainvälisten investointien ja matkailijoiden houkuttelevuus Suomeen. Business Finland on nyt 600 ihmisen organisaatio. Meillä on Suomessa 16 alueellista toimipistettä, ja lisäksi asiakkaitamme palvelee Business Finlandin kattava kansainvälinen verkosto, Global Network, peräti 38 toimipisteessä aina Piilaaksosta Tokioon.

Business Finlandin toiminnan tuloksellisuutta seurataan tarkasti, ja tulokset puhuvat puolestaan. Business Finland rahoitti viime vuonna 4040 projektia, ja myönsi innovaatorahoitusta yhteensä 565 miljoonaa euroa. Viime vuonna päättyneissä Business Finlandin rahoittamissa projekteissa syntyi 2906 uutta tai parannettua prosessia, palvelua, tuotetta tai sovellusta sekä 1303 patenttia tai patenttihakemusta. Vienti kasvoi Business Finlandin rahoittamissa pk-yrityksissä 24% vuosina 2014-2017, ja niiden liikevaihto samalla ajanjaksolla 20%. Business Finlandin Pk-yritysasiakkaat odottavat vuoden 2018 projekteista 8,8 miljardin euron arvosta liikevaihtoa ja 6,9 miljardin arvosta vientiä.

Investointien osalta tulokset ovat erinomaisia: Suomeen investoitiin viime vuonna ulkomailta yli 475 miljoonaa euroa, mikä merkitsee peräti 44 prosentin kasvua edellisvuoteen verrattuna. Uusien investointien myötä Suomeen syntyi 1180 työpaikkaa, joista osa on syntynyt yritysostojen kautta. Viime vuoden aikana Business Finlandin Invest in Finland -vastuualueella oli lähes 1000 uutta kansainvälistä asiakaskontaktia, joista yli 100 myös vieraili Suomessa. Suomi on parantanut vetovoimaisuuttaan huimasti: vuosina 2008-2015 Suomi on houkuttellut kaikista Pohjoismaista eniten suoria sijoituksia. Invest in Finlandin Suomeen avustamat yritykset maksoivat vuosina 2012-2017 pelkästään yhteisöveroina 185 miljoonaa euroa ja tuloveroina 436 miljoonaa euroa. Myös matkailijoiden houkuttelussa tuloksiin voi olla erittäin tyytyväinen. Visit Finlandin tuloksista on tätä kirjoittaessa saatavilla vasta arviot, mutta niiden perusteella kansainvälisen matkailutulon arvioidaan kasvavan vuonna 2018 reiluun kolmeen miljardiin euroon, mikä vastaa noin prosentin kasvua kaikkien aikojen ennätysvuonna 2017 saaduista matkailutuloista. Myös ulkomaisten yöpymisten määrä nousee 6,8 miljoonaan vuonna 2018 mikä vastaa niin ikään noin prosentin kasvua ennätysvuodesta 2017.

Business Finland jatkaa yhteistyön rakentamista yhdessä monien eri toimijoiden, kuten Ulkoministeriön ja muiden organisaatioiden Team Finland -koordinaattoreiden sekä alueellisten kasvupalvelujen kanssa. Jo Business Finlandin edeltäjillä, Tekesillä ja Finprolla, oli tärkeä rooli Team Finland -yhteistyön kehittämisessä. Fuusion myötä ei liene liioiteltua todeta, että Business Finland on aivan ydinroolissa ja vetovastuussa verkoston toiminnassa. Yhteistyötä kehitetään jatkuvasti, ja parannuksia tehdään asiakkaita kuullen. Yhteisenä tavoitteenamme on selkeä ja saumaton palvelupolku kansainvälistymistä ja kasvua tavoitteleville yrityksille, sekä Suomeen investoiville ulkomaisille toimijoille. Tehtävämme on varmistaa kansainvälistymis- ja innovaatorahoituspalveluiden laatu, saatavuus, tunnettuus, oikea-aikaisuus ja fiksi kohdentaminen. Avainasemassa tässä on palvelutarjonnan selkeys ja saavutettavuus asiakkaan näkökulmasta. Työ tällä saralla etenee, ja palvelutarjontaa kehitetään jatkuvasti paremmin vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin.

3.4.2019

2.2 Business Finland –kokonaisuuden strategisten tavoitteiden toteutuminen, tilikauden tapahtumat ja toiminnan tunnuslukuja

Business Finland aloitti toimintansa vuoden 2018 alussa, kun innovaatorahoituskeskus Tekes ja kansainvälistymispalveluita tarjoava Finpro yhdistyivät. Business Finland muodostuu edelleen kahdesta erillisestä organisaatiosta (Innovaatorahoituskeskus Business Finland / Rahoituskeskus ja Business Finland osakeyhtiö / Yhtiö). Rahoituskeskus ja Yhtiö muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden ja niitä johdetaan yhteisellä strategialla. Rahoituskeskusta koskeva tulossopimus vuodelle 2018 koskee myös Yhtiötä.

Business Finlandin toiminta jakaantui neljään strategiseen palvelualueeseen: Kansainvälinen verkosto, Ecosystems (sisältäen myös investointien edistämisen (Invest in Finland) ja ulkomaalaisten matkailijoiden houkuttelemiseen Suomeen (Visit Finland)), Growth Companies sekä Funding and Finance. Näitä palvelualueita tukevat tukevat BF Lab ja Talent & administration palvelualueet. Vuoden 2018 aikana yhtiöön siirrettiin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandista toimintoja henkilöstöineen ja sopimuksineen erityisesti Ecosystems palvelualueelle sekä pientien rahoituspäätösten siirtyessä yhtiöön 1.1.2019 myös Growth Companies palvelualueelle. Siirtojen vaikutus vuoden 2018 kuluihin yhtiössä oli 7,1 me.

Business Finlandille on asetettu mm. seuraavia tavoitteita:

Tavoite: Kansainvälistä kasvua yrityksille

Tavoite: Suomeen kehittyy paljon kilpailukykyisiä ja kasvuhakuisia toimijoita kumppaniverkostoineen. Uudet tuotteet ja palvelut pääsevät kansainvälisille markkinoille ja onnistuneet läpimurrot kasvattavat viientä nopeasti.

Vuoden 2018 tulossopimuksen mukaisesti Kansainvälistä kasvua yrityksille –tavoitteesta ei tehty vuonna 2018 vaikuttavuusselvitystä, sillä se tehtiin edellisvuonna. Sen sijaan käynnistyi vaikuttavuusselvitys ”Maailmanluokan ekosysteemit ja kilpailukykyinen liiketoimintaympäristö”, jossa tarkasteltiin eritoten liiketoimintaekosysteemien ja invest-in-palveluiden vaikuttavuutta.

Vuonna 2017 tehdyssä arvioinnissa ”Innovaatiovetoinen viennin kasvu”¹ tarkasteltiin Team Finland –toimintaa ja yhteistyötä kolmen toimijan kesken (Tekes, Finpro, Finnvera). Arvioinnin mukaan Team Finlandissa löytyy synergiaetuja innovatiivisuudessa, kansainvälistymisessä ja kasvun aikaansaamisessa, ja näiden edistäminen yhdessä on tehokkaampaa. Yritysten mukaan Team Finland oli tärkeä kansainvälinen verkottaja.

Tavoite: Alkavat ja pk-yritykset.²

Business Finland tukee alkavien yritysten liiketoimintaosaamisen vahvistumista ja kannustaa suuren määrän yrityksiä merkittävään kansainväliseen kasvuun innovaatioiden avulla sekä kehittymään houkutteleviksi sijoituskohteiksi yksityisille sijoittajille.

Pk-yritysten kehityshalukkuus oli suuri vuonna 2018, mikä on heijastunut Business Finlandiin mm. suurena rahoitusksyntänä. Pk-yritysten vienti on kasvanut hyvän taloustilanteen tukemana. Huolena

¹ Päämääräselvitys ”Innovation-led export Growth” (ETLA, 4Front) julkaistaan maaliskuussa 2018.

² Pk-yrityksiin luetaan poikkeuksellisesti myös ns. MidCap-yritykset (EU:n pk-määritelmää suuremmat yritykset, joiden liikevaihto on alle 300 milj. euroa).

3.4.2019

on pk-yritysten osaaajapula lähes koko maassa; yrityksissä on pula tekijöistä kaikilla tasoilla suorittavista työntekijöistä johtoon.

Business Finland on kannustanut yrityksiä kehittämään liiketoimintaansa ja kasvamaan vientimarkkinoilla mm. sparrauksen, viestintäkampanjoiden, verkottumistilaisuuksien ja muiden aktivointitoimen tukemana. Business Finlandin palveluja on tehty tutuiksi maakunnissa mm. "Ohituskaista maailmalle" –tilaisuuksien avulla, jotka ovat saaneet positiivisen vastaanoton. Vuoden 2018 loppupuolella käynnistettiin Sampo-kampanja, jonka avulla valmistavan teollisuuden yrityksiä on kutsuttu koolle keskustelemaan alan verkostoitumisesta, johtamisesta, kasvusta ja kansainvälistymisestä. Kampanjaa jatketaan vuonna 2019.

Business Finland on tarjonnut alkaville ja pk-yrityksille useita erilaisia rahoitus- ja neuvontapalveluja yritysten uudistumiseen ja kansainvälistymiseen. Keskeisimmät rahoituspalvelut ovat olleet Tempo ja Kiito. Business Finlandin neuvontapalvelujen avulla asiakas on voinut verkottua kansainvälisesti ja saada tietoa liiketoiminnan kehittämisen tueksi. Neuvontapalveluja on tarjottu mm. Business Finlandin ohjelmien kautta. Business Finland on myös linkittänyt kansainvälisiä sijoittajia ja yrityksiä toisiinsa pääomistusten saamiseksi.

Tavoite: Yritysryhmittymät, Business Finland kerää temaattisiin ohjelmiin kasvuhaluisten yritysten ryhmiä, jotka asiantuntija-avulla ja yhteistä oppimista hyödyntämällä kehittävät kansainvälistymisvalmiuksiaan ja nostavat kansainvälistymisastettaan ja vientiä.

Vuonna 2018 Business Finlandin teemoja olivat arktisuus, biotalous ja cleantech, digitalisaatio, terveys ja hyvinvointi, luovat alat ja uusi arvонуonti, kehittyvät markkinat sekä matkailu. Teemojen alla toimii ohjelmia. Ohjelmat ovat rahoitus- ja asiantuntijapalveluiden kokonaisuuksia, joiden avulla Business Finland tarjoaa asiakkailleen verkostoja ja tietoa kansainvälisen liiketoiminnan kehittämisen tueksi. Loppuvuonna 2018 käytiin uuden kuluttajaliiketoiminta –teeman strategian lähetekeskustelu ja päätettiin aloittaa teeman ohjelmien valmistelu.

Finpron ja Tekesin ohjelmatoiminnan yhdistäminen yhdeksi ohjelmaksi saatiin päätökseen vuonna 2018. Kasvuohjelmien parhaat käytännöt jatkuvat osana ohjelmatoimintaa. Viestintä uutta liiketoimintaa mahdollistavista markkinamurroksista rakentuu ohjelmien sisään.

Asiakkaiden kansainvälistymisvalmiuksien kehittämiseksi ja kansainvälistymisasteen ja viennin nostamisen tueksi Business Finlandissa toimitaan tiimimäisesti yhdistämällä osaamista substanssialueilta ja kansainvälisestä verkostosta. Vuoden 2018 lopussa lanseerattiin Business Finlandin sisällä uusi Global Industry Leadership Team –tiimi ja toimintamalli. Tiimin tehtävänä on analysoida ja reagoida nopeasti nouseviin vientimahdollisuuksiin. Vuonna 2018 on myös pilotoitu uusia kansainvälistymisen edistämiseen liittyviä palveluja, esim. valmistavan teollisuuden Growth Accelator Puolassa.

Suomen innovaatioympäristön vahvuuksina on vahva osaaminen, laaja yhteistyö yritysten ja tutkimusmaailman välillä, monipuoliset verkostot ja toimiva infrastruktuuri. Innovaatioympäristömme keskeinen tavoite on, että kokeilualustat ja ekosysteemit houkuttelevat globaaleja toimijoita Suomeen ja suomalaiset yritykset ovat mukana globaaleissa ekosysteemeissä.

Taulukossa 1 on esitetty tulossopimuksen tunnuslukutavoitteet kansainvälistä kasvua yrityksille – tavoitteeseen liittyen. Pk-yritysten uusi vienti –tunnusluku säilyi edelleen erinomaisella, vuosien 2016-2017 tasolla. Rahoitettujen hankkeiden synnyttämä vuosittainen vienti –tunnusluku puolestaan nousi hieman vuoteen 2017 verrattuna. Molemmat tunnusluvut ylittävät reilusti niille vuodelle 2018 asetetut tavoitteet. Mittareiden laskennassa on käytetty sekä pk-yritysten että Midcap-yritysten (yritykset, joiden

3.4.2019

liikevaihto on enintään 300 milj. euroa) vientiennusteita. Tunnusluvuista voi päätellä, että panostus vientiyrittäjien tunnistamiseen ja sparraukseen on onnistunut ja Business Finland on saanut asiakkaitaan merkittävään kansainväliseen kasvuun pyrkiviä yrityksiä. Asiakasmäärän kasvun myötä uusi vienti ja uusi liikevaihto / asiakkaiden määrä –mittareiden arvot ovat jonkin verran laskeneet vuoteen 2017 verrattuna, mutta molemmat mittarit silti ylittävät reilusti vuodelle 2018 asetetut tavoitearvot.

Taulukko 1 Tulossopimuksen tunnuslukutavoitteet, kansainvälistä kasvua yrityksille.

Kansainvälistä kasvua yrityksille				
Tunnusluku	2016 toteutuma	2017 toteutuma	2018 toteutuma	2018 tavoite
Pk-yritysten uusi vienti / Business Finlandin t&k&i-rahoitus (paras neljännes ylittää tavoitearvon), kerroin	30	30,1	29,9	>22
Rahoitettujen hankkeiden synnyttämä vuosittainen vienti / Business Finlandin tki-rahoitus, kerroin	26	24,7	25,1	>20
Uusi vienti (milj. euroa) / kansainvälistymis- ja innovaatorahoituspalvelujen asiakkaana olevien pk-yritysten (sis. midcap) lukumäärä	5,7	10,6	8,9	>5,7
Uusi liikevaihto (milj. euroa) / kansainvälistymis- ja innovaatorahoituspalvelujen asiakkaana olevien pk-yritysten (sis. midcap) lukumäärä	7,2	13	10,8	7,0

Taulukossa 2 on esitetty tulossopimuksen seurantamittareita kansainvälistä kasvua yrityksille – tavoitteeseen liittyen.

Kasvua ja kansainvälistymistä hakevien Business Finland (BF) -asiakkaiden lukumäärän ja jalostusarvon kasvu sekä Business Finland –asiakkaana olevien pk-yritysten viennin kasvu ovat kaikki hyvällä, yli 10 % kasvuvauhdin tasolla.

Taulukko 2 Tulossopimuksen seurantamittarit, kansainvälistä kasvua yrityksille.

Tunnusluku	2016 toteutuma	2017 toteutuma	2018 toteutuma	2018 arvio
Kasvua ja kansainvälistymistä hakevien BF-asiakkaiden lukumäärän kasvu (%)	-	-	12	
Kasvua ja kansainvälistymistä hakevien BF-asiakkaiden jalostusarvon kasvu (euroa, %)	-	-	16	
Business Finland –asiakkaana olevien pk-yritysten viennin kasvu (%)	-	-	10	

Tavoite: Maailmanluokan ekosysteemit ja kilpailukykyinen toimintaympäristö kasvua tukemassa

Tavoite: Vahvat, kehittyvät liiketoimintaekosysteemit, suomalainen huippuosaaminen, kokeilualustat ja verkostot kutsuvat ja innostavat läpimurtoihin. Maailman tuloksellisin palvelukokonaisuus ja toimiva Team Finland yhteistyö mahdollistavat innovatiivisten yritysten menestymisen Suomessa.

3.4.2019

Suomen innovaatioympäristön vahvuuksina on vahva osaaminen, laaja yhteistyö yritysten ja tutkimusmaailman välillä, monipuoliset verkostot ja toimiva infrastruktuuri. Innovaatioympäristömme

keskeinen tavoite on, että kokeilualustat ja ekosysteemit houkuttelevat globaaleja toimijoita Suomeen ja suomalaiset yritykset ovat mukana globaaleissa ekosysteemeissä.

Päämääräselvitys (2018)³ tilattiin aiheesta ”Maailmanluokan ekosysteemit ja kilpailukykyinen toimintaympäristö”. Arvioinnin päätulosten mukaan Suomi on parantunut kansainvälistä vetovoimaisuuttaan ja ekosysteemissä mukana olevien yritysten tuottavuus on korkeampi kuin muiden yritysten.

FDI Attraction Scoreboardin mukaan Suomi on säilyttänyt asemansa kolmanneksi houkuttelevana maana (Sveitsin ja Hongkongin jälkeen) vuodesta 2009 vuoteen 2016 verrattuna. Suomi on siis EU:n houkuttelevin jäsenvaltio, kun vastaavasti Ruotsin ja Tanskan asema on heikentynyt. Suomen tärkeinä valtteina ovat osaaminen ja innovaatiokapasiteetti, kun taas heikentävinä tekijöinä Suomen sijainti, pieni koko sekä erilaiset jännitteet Venäjän ja länsimaiden välillä. Suomi ei ole historian valossa ollut yhtä houkutteleva maa, kuin muut EU-maat tai eritoten pienet avotaloudet kuten Ruotsi, Tanska ja Alankomaat. Kuitenkin vuosina 2008-2015 Suomi on houkutelut eniten suorien sijoitusten projekteja verrattuna näihin pieniin avotalouksiin. Eritoten ns. greenfield-investoinnit ovat kasvaneet: vuosina 2008-2015 oli 630 projektia verrattuna 151 projektiin vuosina 2003-2007. Greenfield-investoinnit lisäävät tuotantokapasiteettia Suomeen ja siten tukevat työpaikkojen ja talouden kasvua.

Arvioinnissa tehtiin vaikuttavuuslaskelma vuoden 2016 suorista sijoituksista. 32 yritystä, jotka investoivat Suomeen, käyttivät Business Finlandin invest-in-palveluita. Arvioinnin mukaan nämä yritykset lisäsivät Suomeen 1600 työpaikkaa ja lisäsivät suoraan ja epäsuorasti ulkoisvaikutuksina 208 miljoonaa euroa BKT:ta. Yrityshaastatteluiden mukaan, suurin osa yrityksistä lisää kasvua investoinnin jälkeen, joten laskelmaa voidaan pitää alustavana kontribuutiona vuositasona. Haastatteluiden mukaan Business Finlandin palvelut ovat toimivia, ja arvioinnissa löydettiin tuloksia, että invest-in palvelut ovat lisänneet ja/tai aikaistaneet uusien suorien sijoitusten sijoittumista Suomeen, koska informaatio (yleinen ja yritys-spesifi) Suomesta suorien sijoitusten kohteena on lisääntynyt. Lisäksi joitakin investointeja tehtiin laajempaan kuin aluksi yritys oli suunnitellut. Yritykset hyödynsivät sekä invest-in -palveluja että rahoitusta, joka viittaa siihen, että Business Finlandin palvelut ovat tavoittaneet yritykset proaktiivisesti. Arvioinnissa todetaan kuitenkin, että 1) palvelujen tulisi tavoittaa suurempi joukko yrityksiä; 2) palveluiden tulisi kohdistua enemmän Suomen vahvuuksiin; 3) Business Finlandissa kannattaisi kiinnittää enemmän huomiota Suomen osaamiseen ja innovaatiokapasiteettiin ja sitä kautta suunnata invest-in -palveluja.

Tavoite: Business Finland kannustaa suomalaisia tutkimus- ja innovaatiotoimijoita hyödyntämään eurooppalaisia osaamisia, verkostoja ja rahoitusta.

Business Finlandin tarjoamia tutkimus- ja innovaatioyhteistyön väyliä Eurooppaan ja maailmalle olivat erityisesti Euroopan komission rahoittama Horisontti 2020 -ohjelma, EUREKA:n yhteistyöalustat (varsinkin Eurostars ja EUREKA-klusterit), COST sekä Euroopan avaruusjärjestö ESA.

Suomi on pysynyt tavoitteessaan [EU:n Horisontti 2020](#) -rahoituksen kotiuttajana. Ohjelman kautta on Suomeen tähän mennessä saatu rahoitusta suunnilleen samassa suhteessa asetettuun kansalliseen tavoitteeseen.

³ Eva Rytter Sunesen et al. (2019): World class Ecosystems and Competitive Business Environment.

3.4.2019

Vuonna 2018 Business Finland uudisti omaa kansallisten NCP-yhteyshenkilöiden työtä ja toimintatapoja asiakasrajapinnan toimintamalliin sopivaksi. Business Finlandissa toimiva

Horisontti 2020 –ohjelman kansallinen toimisto EUTI yhdessä NCP-yhteyshenkilöiden kanssa on tarjonnut koulutusta, klinikoita ja sparrausta H2020-rahoituksen kaikissa vaiheissa ja erityisesti valmisteluvaiheessa, jotta suomalaiset hakemukset pärjäisivät paremmin kovassa kilpailussa. Lisäksi Business Finland on tukenut hakemusten valmistelua tarjoamalla valmisteluvaiheeseen rahoitusta suurien hankkeiden valmisteluun, joissa suomalaiset osallistujat ovat merkittävässä roolissa.

Horisontti 2020 –rahoituksen tukipalveluja on kehitetty asiakastarpeiden kannalta. Esimerkiksi pk-yrityksille tarjottiin aktiivisesti niille räätälöityä palvelupakettia, johon sisältyvät säännölliset infotilaisuudet markkinaläheisistä rahoitusmuodoista, yritysکوhtainen tarveanalyysi sekä sparraus hakemusvaiheessa. Lisäksi ensimmäisen hankkeensa aloittaville pk-yrityksille tarjottiin mahdollisuus aloituspalaveriin hankehallinnon ja kirjanpitovaatimusten läpikäymistä varten.

Pitkäjänteisenä työnä Business Finland on osallistunut aktiivisesti eurooppalaisen t&k&i-yhteistyön kehittämiseen, jotta se palvelisi entistä paremmin suomalaisten osallistujien tarpeita. Vuonna 2018 Business Finland on TEMin johdolla osallistunut Unionin tutkimuksen ja innovoinnin puiteohjelman Horisontti 2020:n (H2020) loppuosan eli vuosien 2019-2020 toteutuksen ja työohjelmien valmisteluun. Lisäksi aloitettiin seuraavan puiteohjelman suunnittelu. Business Finlandin erityisiä painopisteitä uuden puiteohjelman valmistelussa olivat innovaationäkökulman tukeminen sekä teollisuuden ja yritysten osallistumismahdollisuudet, mukaan lukien Euroopan Innovaationeuvoston (European Innovation Council, EIC) suunnittelu.

Business Finlandin vastuulla vuoden ajan ollut Suomen EUREKA-puheenjohtajuus vietiin loppuun kesäkuussa. EUREKA on yli 40 maan Euroopan ulkopuolellekin ulottuva yhteistyöorganisaatio, jonka puitteissa on vuoden 1985 jälkeen rahoitettu tuhansien yritysten kansainvälisiä tutkimus- ja innovaatioyhteistyöhankkeita. Suomen kaudella yhteistyö Euroopan ulkopuolisten maiden, kuten Etelä-Korean, Kanadan ja Chilen, kanssa tiivistyi entisestään. Samoin pk-yritysten kansainvälisiä yhteistyöhankkeita rahoittavan Eurostarsin uuden ohjelasukupolven suunnittelu yhteistyössä EU-komission kanssa saatiin hyvin liikkeelle. Suomen näkyvyyttä lisättiin onnistuneesti, esimerkiksi toukokuussa järjestettiin Helsingissä Innovation Days –tapahtuma, johon osallistui lähes tuhat pääosin ulkomaista yritysten ja innovaatio toimijoiden edustajaa. Yhteistyö EU:n ohjelmien kanssa huipentui Suomen puheenjohtajuustiimin ja komissaari Carlos Moedaksen tapaamiseen kesäkuussa. Puheenjohtajuuskaudella yritysten ja kansallisten rahoitusorganisaatioiden mielenkiinto EUREKA:n ohjelmiin ja sitä myötä rahoitettujen hankkeiden volyymi kasvoi jonkin verran sekä kansainvälisesti että Suomessa.

Business Finlandin Brysselin toimisto ([FiLi](#)) keskittyi tiedonhankinnassaan ja vaikuttamistoiminnassaan valmisteilla olevaan Horizon Europe -puiteohjelmaan sekä EUREKA-puheenjohtajuuden tukeen. Horizon Europe –työn ytimessä oli parhaiden pk-yritysten skaalausmekanismiksi tarkoitettu Euroopan Innovaationeuvosto (EIC). Business Finlandin viestien perille saamista toimisto edisti monin eri tavoin. Johdolle ja asiantuntijoille järjestettiin

kahdenvälisiä tapaamisia Euroopan komission kanssa ja tiivistä yhteistyötä tehtiin saman mielisten maiden verkostossa. Lisäksi FiLi tunnisti tavoitteiden ja näkymisen kannalta relevantteja tapahtumia ja osallistui kannanottojen laadintaan, niiden mukana tärkeä pohjoismainen yhteisdokumentti EIC:stä. Myös suomalaiset europarlamentaarikot olivat vaikuttamisen kohteena. Työ- ja elinkeino- ja opetus- ja kulttuuriministeriötä toimisto auttoi Euroopan tutkimus- ja innovaatioalueen kehittämisessä mm. avoimen innovaatio toiminnan määrittelyn osalta.

Taulukossa 3 on esitetty tulossopimuksen tunnuslukutavoitteet maailmanluokan ekosysteemeihin ja kilpailukykyiseen toimintaympäristöön liittyen.

3.4.2019

Taulukko 3 Tulossopimuksen tunnuslukutavoitteet, maailmanluokan ekosysteemit ja kilpailukykyinen toimintaympäristö

Maailmanluokan ekosysteemit ja kilpailukykyinen toimintaympäristö kasvua tukemassa				
Tunnusluku	2016 toteutuma	2017 toteutuma	2018 toteutuma	2018 tavoite
Suurten yritysten kokonaisverkottuminen Business Finlandin tki-rahoitusprojekteissa, %	176	182	170	170
Yritysten arvio tutkimustulosten ja osaamisten kaupallisen hyödyntämisen todennäköisyydestä, %	72	79	79	>75
Horisontti 2020-ohjelman kautta kotiutettavan EU-rahamäärä lisääntyy 7. puiteohjelmaan verrattuna (%)	45	63	48	>50
Uusia työpaikkoja syntyy kestävän luonnonvarojen käytön ja cleantech-yritysten kasvun myötä (innovaatorahoitus)	12900	11717	11923	14800
Biotalous- ja cleantech-ratkaisuja kehittävien pk-yritysten vienti / myönnetty rahoitus (innovaatorahoitus, milj. e)	24,8	30,6	32,7	30

Tavoite: Matkailutulojen kasvua Suomessa

Matkailulla on nopeasti kasvavana alana iso merkitys talouskasvulle ja työllisyydelle. Matkailuala on erittäin työvoimavaltainen ja se tuo tuloja ympäri Suomea. Matkailulla on myös merkittävät kerrannaisvaikutukset muille toimialoille; OECD:n arvion mukaan 1 matkailueuro tuottaa 56 senttiä lisäarvoa muille toimialoille. Matkailukysynnän volatilitteetti on kuitenkin kasvanut geopolittisten haasteiden (kauppasodan uhka, Brexit jne.) seurauksena. Valuuttakurssit ja ostovoima heittelevät, jolloin asiakkaat ovat varovaisempia tekemään matkustuspäätöksiä. Suomen matkailun näkymät tuleville vuosille ovat erittäin myönteiset, mutta viime vuosien kansainvälinen kiinnostus ei realisoitu kysynnäksi ilman nopeita, täsmällisesti suunnattuja ja asiakaslähtöisiä toimenpiteitä. Matkailu 4.0 -ohjelmalla tuetaan Suomeen suuntautuvan matkailun poikkeuksellisen hyvää kehitystä jatkossakin.

Business Finlandin osana toimiva Visit Finland on vastannut valtakunnallisena matkailualan asiantuntijana ja aktiivisena toimijana ulkomailta Suomeen suuntautuvan matkailun edistämisestä. Visit Finlandin päätehtävä on ollut Suomen matkailullisen imagon kehittäminen maailmalla. Visit Finland on myös kerännyt ja analysoinut markkinatietoa matkailuelinkeinon tarpeisiin sekä tukenut matkailualan yritysten ja alueiden kansainvälistymistä, tuotekehitystä ja tuotteistamista.

Vuonna 2018 Matkailu 4.0 -ohjelman rahoituksella on edistetty merkittävästi Suomen saaman huomion realisointia matkailutuloksi. Visit Finlandin toiminnan laajuutta on aktivoitu ja matkailun digiloikkaa, ympärivuotisuutta lisäävän matkailun tuotetarjontaa (ruoka, terveys, kulttuuri, kestävä matkailu) ja luontomatkailun tuotteistettuja reittejä ja palvelutukikohtia on kehitetty.

Suomen saaman huomion realisointia on edistetty mm. tiivistämällä ja systematisoimalla Suomen suuralueiden (Helsinki, Lappi, Järvi-Suomi ja Rannikko) kanssa tehtävää yhteistyötä, kasvattamalla ulkomaanverkostoa, tuottamalla materiaalia matkailualan investoijien käyttöön ja panostamalla yhteismarkkinointikampanjoihin jakelukanavien kanssa. Ohjelman toimenpiteet ovat edistäneet matkailuyritysten digiosaamisen vahvistamista mm. tuottamalla valmennusmateriaalia, tarjoamalla valmennusta, edellyttämällä yrityksiltä digitaalisten ratkaisujen huomiointia mm. asiakkaille suunnatuissa palveluissa, tuotekehityksessä, markkinoinnissa, myynnissä ja osana liiketoiminnan kokonaiskehittämistä.

3.4.2019

Matkailu 4.0 on edistänyt matkailun ympärivuotisuutta mm. laajentamalla tuotetarjontaa erilaisille kohderyhmille ja matkailumotiiveille, nostamalla yhteiskampanjoissa matkanjärjestäjien kanssa esille myös hiljaisempien aikojen tuotesarjoja ja tukemalla matkailupalveluiden digitaalista löydettävyyttä ja online-ostettavuutta. Ympärivuotisuuden kehittämiseksi rakennetut ruoka-, koulutus-, urheilu- ja terveystuotteiden ekosysteemit ovat toiminnassa ja aloittaneet aktiiviset tuotteistamis- ja markkinointitoimenpiteet. Kestävän matkailun ja vastuullisen toiminnan periaatteet on nostettu toimialan fokukseen.

Business Finlandin kansainvälisessä verkostossa Visit Finland –työtä tekevien työntekijöiden määrä on kaksinkertaistettu ja toimintaa on systematisoitu maaryhmytyöskentelyllä. Matkailun kehittämistyötä jatketaan vuonna 2019.

Taulukossa 6 on esitetty Business Finlandin tulossopimuksen mittarit matkailutulon kasvuun liittyen.

Vuoden 2018 toteumatiedoista on käytettävissä tilinpäätöksen tekovaiheessa vain arviot. Tilastokeskus vahvistaa vuoden 2018 toteumatiedot huhti-toukokuussa 2019.

Kansainvälisen matkailutulon arvioidaan kasvavan vuonna 2018 reiluun kolmeen miljardiin euroon (3025 milj. euroa) mikä vastaa prosentin kasvua vuonna 2017 saaduista matkailutuloista (2990 milj.e). Vuonna 2017 kansainväliset matkailutulot kasvoivat 26 prosenttia vuodesta 2016. Vuonna 2017 matkailutulojen kasvuvauhti oli ulkomaisten rekisteröityjen yöpymisten kasvua (17%) nopeampi eli matkailijat olivat käyttäneet matkaa kohden huomattavasti aiempaa enemmän rahaa.

Vuonna 2018 on onnistuttu maailmantalouden epävarmuudesta ja esimerkiksi muutamien volyyimikohdemarkkinoiden luonnonkatastrofeista huolimatta säilyttämään uuden ulkomaisen matkailun tason ja jopa kasvattamaan sitä. Arviomme mukaan ulkomaisten yöpymisten määrä nousee 6,8 miljoonaan vuonna 2018 mikä vastaa noin prosentin kasvua vuodesta 2017. Vuosi 2017 oli Suomen matkailun kaikkien aikojen ennätysvuosi. Ulkomaiset yöpymiset kasvoivat lähes miljoonalla (972 000 yöpymisellä) vuodesta 2016 mikä vastasi 17 prosentin kasvua. Kokonaisyöpymismäärä rekisteröidyissä majoitusliikkeissä nousi vuonna 2017 yli 6,7 miljoonaan.

Sekä kansainvälisen matkailutulon että ulkomaisten yöpymisten kasvu oli poikkeuksellisen suurta vuonna 2017. Tavoitteena on jatkossa säilyttää uusi korkea tasomme ja kasvattaa erityisesti matkailijoiden keskilukulutuksen määrää mm. viipymää pidentämällä.

Taulukko 6 Tulossopimuksen tunnuslukutavoitteet matkailutulon kasvulle.

Tunnusluku	2016 toteutuma	2017 toteutuma	2018 toteutuma	2018 tavoite
Kansainväliset matkailutulot (matkailutase, milj. euroa) ⁵	2455	2990	3025 (arvio)	2626
Rekisteröidyt ulkomaiset yöpymiset (1 000 vrk) ⁶	5766	6743	6810 (arvio)	6613

Tavoite: Talouskasvua, työpaikkoja ja osaamis pohjan vahvistumista ulkomaisilla investoinneilla

Suorat sijoitukset ulkomailta ovat tärkeitä Suomen talouden ja elinkeinoelämän kehitykselle. Ne tarjoavat kotimaisille yrityksille mahdollisuuksia integroitua globaaleihin arvoketjuihin ja innovaatioverkostoihin sekä osaamisen leviämisen spill-over –vaikutuksia. Kokeilualustat ja ekosysteemit houkuttelevat globaaleja toimijoita Suomeen.

3.4.2019

Business Finlandin osana toimiva Invest in Finland on auttanut ulkomaisia yrityksiä liiketoimintamahdollisuuksien löytämiseen Suomessa, tuottanut tietoa Suomesta investointikohteena sekä kehittänyt ja koordinoitunut kansallista investointien hankintatyötä verkottuen aktiivisesti alueellisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa. Vuonna 2018 on kontaktoitu proaktiivisesti n. 1000 uutta potentiaalista investoijaa (v. 2018: 984, v. 2017: 1409). Vuonna 2018 kansainvälisten yritysten tekemiä vierailuja Suomeen tutustumaan investointimahdollisuuksiin oli 108 kpl (v.2017: 140).

Ulkomaisten investointien määrä Suomeen on kehittynyt myönteisesti viime vuosina. Osaltaan kasvuun on vaikuttanut Suomen kasvanut vetovoimaisuus; vakaa toimintaympäristö, kunnossa oleva infrastuktuuuri ja koulutettu työvoima. Kasvuun on vaikuttanut myös Invest in Finlandissa viime vuosina tehty kehitystyö ja painopisteen siirtäminen olemassa olevan asiakaskannan kehittämiseen. Yritysten investointiprosessit ovat pitkiä, 1-3-vuotta kestäviä, joten edellisinä vuosina tehdyn työn tulokset alkavat olla näkyvissä tänä ja seuraavana vuonna.

Taulukossa 7 on esitetty Business Finlandin tulossopimuksen seurantamittarit ulkomaisiin investointeihin liittyen.

Ulkomaisten investointien arvioitu työllistävyys on kasvanut merkittävästi edellisiin vuosiin verrattuna. Vuonna 2018 investointien tuomien työpaikkojen määrä oli 1180, kun se vuonna 2017 oli 794. Vuonna 2018 työllistävyys on kasvanut 49 % vuodesta 2017. Työpaikkojen määrän arvio perustuu sijoittajien suunnitteluvaiheessa käyttämiin tietoihin.

Myös ulkomaisten investointien euromäärä Suomeen on kasvanut edellisvuosista, vaikkakaan vuodelle 2018 asetettuun tavoitteeseen ei aivan päästy. Ulkomaisten investointien eurot kasvoivat 44 % vuodesta 2017 vuoteen 2018.

Taulukko 7 Tulossopimuksen tunnuslukutavoitteet ulkomaisille investoinneille, joilla luodaan talouskasvua, lisätään työpaikkoja ja vahvistetaan osaamis pohjaa.

Tunnusluku	2016 toteutuma	2017 toteutuma	2018 toteutuma	2018 tavoite
Ulkomaisten investointien työllistävyys (työpaikkojen lukumäärä, arvio)	760	794	1180	730
Ulkomaisten investointien määrä (milj.euroa)	295	331	478	500

Tavoite: Business Finland yhdeksi toimivaksi kokonaisuudeksi 2018

Innovaatorahoituskeskus Tekes ja kansainvälistymis-, investointi- ja matkailunedistämispalveluita tarjoava Finpro yhdistyivät 1.1.2018 Business Finlandiksi. Tulossopimuksessa sovitulla Business Finland –siirtymävaiheen tavoitteilla edistetään ja varmistetaan Business Finlandin toiminnallisuus ja toiminnan kehittyminen merkittävässä muutostilanteessa. Seuraavana on kerrottu asetettujen tavoitteiden toteutumisesta ja tuloksista.

Business Finlandin toiminnassa on pyritty edistämään Rahoituskeskuksen ja Yhtiön näkymistä asiakkaille yhtenä kokonaisuutena. Merkittävä panostus on tehty asiakastyön ja asiakashallinnan kehittämiseen, jonka ensimmäinen käyttöönotto vaihe aloitettiin 9/2018 ja jota jatkettiin vuosien 2018-2019 vaihteessa. Myös rahoituspalveluiden sähköistä asiointia ja tukea on kehitetty. Business Finlandin

3.4.2019

tärkeimmät palvelut on kuvattu vuoden 2018 lopussa. Vuoden lopussa on myös aloitettu digitaalisen palvelupolun suunnittelu. Kaikilta osin palveluprosessien kehittäminen yhtenä kokonaisuutena ei ole mahdollista, sillä juridisesti Rahoituskeskus ja Yhtiö ovat erillisiä organisaatioita.

Business Finland on toiminut osana Team Finland- verkostoa, ja toiminut Team Finland verkoston koordinoijana. Team Finland –palveluiden asiakaskokemusta ja toiminnan aktiivisuutta seurataan palveluehdotusten lukumäärällä ja palveluehdotuksen saaneille yrityksille suunnatuilla palautekeskusteluilla. Palveluehdotuksia laadittiin 127 kpl vuoden 2018 aikana, mikä on vähemmän kuin edellisinä vuosina (v. 2017: 317 kpl, v. 2016: 373 kpl). Palveluehdotuksen saaneiden yritysten antama suosittelemuus (NPS) oli 50, joka on erinomainen taso. Team Finland –toimijoiden välillä on tehty asiakastiedonvaihtoa asiakkaiden poluttamiseksi. Noin vuoden tauon jälkeen lokakuussa 2018 kokoontunut Team Finland –johtoryhmä linjasi palvelukokonaisuuden kehittämistä painottaen tarvetta yhteistyön kehittämiseen alueilla.

Business Finlandin resursseja on vahvistettu asiakasrajapinnassa. Business Finlandin kansainvälistä verkostoa on vahvistettu askeleittain vuoden 2018 aikana, ja vahvistamista jatketaan vuonna 2019. Lisäksi päätettiin avata uudet toimistot Australiaan, Kanadaan, Marokkoon, Ranskaan ja toinen toimisto Berliiniin, Saksaan. Uusien maakohteiden priorisointi tehtiin yhteistyössä ulkoasiainministeriön kanssa Team Finland –hengessä. Kansainvälistymisen palvelumallia kansainvälisessä verkostossa on selvennetty ja yhdenmukaistettu kasvavien yritysten palvelumalliin.

Finpron ja Tekesin ohjelmatoiminnan yhdistäminen yhdeksi ohjelmaksi saatiin päätökseen vuonna 2018. Kasvuohjelmien parhaat käytännöt jatkuvat osana ohjelmatoimintaa. Viestintä uutta liiketoimintaa mahdollistavista markkinamurroksista rakentuu ohjelmien sisään. Ohjelmien uudet palvelukokonaisuudet (Growth Accelerator, Joint Offering, Growth Engine ja Test bed) on määritelty ja tuotteistaminen on käynnissä. Advisory Boardien toiminta on ollut aktiivista ja jatkossa niiden jäsenet

osallistuvat teeman ohjelmien strategiseen ohjaukseen Insight Groupeissa. Asiakastyytyväisyys kasvuohjelmiin oli hyvällä tasolla: 3,9-4,8 (asteikolla 1-5).

Business Finland on tunnistanut tärkeimpiä elinkeino- ja innovaatiopolitiikan yhteistyöteemoja ja yhteistyökäytännöistä on sovittu ao. hallinnonalojen kanssa.

Team Finland –koordinaattorin johdolla toimivat aluetiimit ovat koordinoineen kansainvälistyvien yritysten aktiivointia ja palvelutuotantoa. Business Finland on nimennyt jokaiseen maakuntaan aluevastaavan, joka osallistuu Team Finland –aluetiimien työskentelyyn. Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen johdolla on valmisteltu kasvupalvelupilotit, joissa ELY-keskusten ja Business Finlandin yhteistoimintaa kehitetään. Sekes ry ja Business Finland aloittivat valmistelemaan kokeilua, jossa viiden kehittämissyhtiön tekemän sparrauksen tulokset hyödynnettäisiin Business Finlandin rahoituspalvelujen tuotannossa.

Henkilöstölle tehtiin Pulse-kysely neljä kertaa vuoden 2018 aikana. Kyselyn avulla seurattiin henkilöstön tyytyväisyyttä Business Finlandin toimintaan ja muutoksen etenemiseen. Kyselyjen tuloksista laskettu kokonaistyytyväisyys 3,1 (asteikolla 1-5) oli alle tavoitetason. Tyytyväisyyden laskua selittävät Business Finland –muutoksen tuoma epävarmuus, uusi organisaatio ja uudet esimiehet sekä asiakkuudenhallintaprosessin kehittäminen ja käyttöönotto. Tuloksista on keskusteltu tiimeissä. Palvelualueiden johtoryhmissä on tehty "leadership acid" testi, jonka tavoitteena on johtamisen tasalaatuisuus ja johtamiseen käytetyn ajan priorisointi. Business Finlandin arvot on määritelty ja lanseerattu. Arvot: Innolla, Isosti, Yhdessä ja Sisulla, ovat Business Finlandin kulttuurin keskiössä. Muutosjohtamisen tukea on järjestetty esimiehille ja henkilöstölle. Työnantajamielikuvaa on tehty näkyväksi rekrytointien kautta.

Business Finland on toiminut Team Finland –verkoston operatiivisena johtajana. Team Finland -johtoryhmän sihteeristö koordinoi yksittäisten asiakkaiden palveluihin liittyviä toimintoja.

3.4.2019

Ohjelmatoiminnan ja KasvuCRM:n kehittämisen koordinoitiin on erilliset toimintatavat. Ulkomaan verkoston osalta Business Finland ja ulkoasiainministeriö ovat tehneet vuosisuunnitelmat yhdessä. Resurssiallokaatioita ja toimitiloja koskevia ratkaisuja suunnitellaan myös yhdessä. Kotimaassa merkittävin Team Finland -brändätty viestintäoperaatio oli Team Finland -vuosipäivä 30.8.2018, johon osallistui ennätysmäärä yrityksiä. Palautteen mukaan osallistujat arvostivat erityisesti mahdollisuutta tavata ulkomailla työskenteleviä Team Finland-toimijoita. Tämä on huomioitu Business Finlandin marraskuussa 2018 käynnistyneen Ohituskaistaa maailmalle -kampanjan konseptissa. Team Finland -organisaatioiden henkilöstölle yhteisiä Team Finland Academy -koulutustuokioiden konseptin uudistamista on aloitettu valmistelemaan Business Finlandin, Finnveran, ELY-keskusten ja ulkoasiainministeriön HR-yksiköiden voimin. Keskuskauppakamarin ja saksalais-suomalaisen kauppakamarin sopimuksen pohjalta on toistaiseksi käsitelty noin 20 casea.

Talent Boost (Talent Finland) –palvelumalli organisoitui osaksi Business Finlandia vuoden 2018 aikana. Talent Boost –toiminnalla kanavoidaan kansainvälisten osaajien osaamista Suomeen. Toiminta aloitettiin asiakkaita aktivoivana kampanjana. Vuoden aikana tehtiin yli 60 startup-oleskelulupahakemusta, joista 20 sai myönteisen lausunnon. Ensimmäiset startup-yritykset on perustettu. Toiminnan tueksi avattiin Work in Finland –verkkosivusto. Kampanjamallin suunnittelu aloitettiin kaupunkien kanssa ja aloitettiin valmistautuminen mm. Singapore Slush –kampanjaan.

Innovaatiopankki-palvelumalli lanseerattiin vuonna 2018. Malliin liittyy mm. tutkimusorganisaatioiden rahoituspalvelut Co-Creation ja Co-Innovation. Business Finland Connection –palvelua on testattu ja kehitetty Business Finlandin sisällä. Asiakasversion lanseeraus on aikaisintaan vuonna 2019. Pilottina on analysoitu n. 70 asiakashankkeen IP-tilanne ja sparrattu sekä asiakkaita että omia asiantuntijoita aiheesta. IP-asioiden huomioon ottaminen uudessa Business Finlandin asiakkuusprosessissa on

suunniteltu. Valmisteluissa olleiden ohjelmien teema-alueiden tulevaisuuden teknologioiden ja potentiaalisten kumppanien löytämiseksi on selvitetty patenttimaisemien avulla.

Business Finlandissa on käytössä valtioneuvoston suositusten mukainen sisäisen valvonnan prosessi. Sisäisen valvonnan vastuita, roolia ja tehtäviä on kuvattu Business Finlandin hallinto- ja ohjausmallissa. Business Finlandissa valmisteltiin ja hyväksyttiin toiminnan linjaukset eettiseen toimintaan (Code of Conduct), sidonnaisuuksiin ja riskienhallintaan. Business Finlandin riskejä kartoitetaan osana toiminnan suunnittelua. Keskeisimpiä riskejä kartoitetaan kaksi kertaa vuodessa. Business Finlandin toiminnasta tehdään erillisiä, Rahoituskeskuksen ja Yhtiön yhteisiä riskikartoituksia.

Tavoite: Digitaalisuuden edistäminen. Business Finland edistää yhdessä Team Finland toimijoiden kanssa digitaalisuutta Team Finland –palveluissa ja organisaatioiden toimintojen yhteensovittamisessa. V. 2018 tavoite: Varmistettu yhteisen asiakastietovaranto- ja asiakkuudenhallintajärjestelmän (CRM) käyttöönotto

Kesäkuussa 2018 otettiin tuotantokäyttöön yhteinen asiakastietovaranto- (ATV) ja asiakkuudenhallintajärjestelmä (KasvuCRM). Business Finland on osallistunut aktiivisesti ja operatiivisen ohjaajan roolissa KasvuCRM:n käyttöönottoon ja edistänyt asiakastietovarannon arkkitehtuurin suunnittelua, toteutusta ja hyödyntämistä. Kaikki Team Finland –toimijat ovat ottaneet KasvuCRM:n aktiivisesti käyttöön: vuoden lopulla järjestelmän käyttöön oli koulutettu 1291 henkilöä (käyttölisenssejä yhteensä 1785) ja aktiivisiä käyttäjiä (=kirjannut edes yhden aktiviteetin järjestelmään) on 522 kpl. Käytönoton lisäksi järjestelmiä kehitetään aktiivisesti syntyneen käyttäjäpalautteen perusteella.

Business Finland operoi myös Team Finland -laajuista tunnustelupalvelua verkkosivuillaan. Asiakkaat ovat löytäneet palvelun hyvin ja sitä kautta on tullut yli 1000 yhteydenottoa toukokuun 2018 jälkeen, tosin viestinnässä on vielä tekemistä, sillä lähes puolet kyselyistä tulee tahoilta, jotka vasta suunnittelevat liiketoiminnan aloittamista.

3.4.2019

Loppuasiakkaille suunnattuja uusia digitaalisia palveluita ei syntynyt 2018 toivotulla tavalla. Tämä johtui pitkälti taustajärjestelmien uudistamisen tarpeesta ja tätä työtä edistettiin. Vuoden 2019 kuluessa on tarkoitus esitellä uusia asiakkaille suunnattuja digitaalisia palveluita.

Tavoite: Business Finland osallistuu kansainvälistyville pk-yrityksille tarkoitetun Team Finland –palvelumallin ja kasvuohjelmien sekä muiden yhteisohjelmien kehittämiseen ja toteutukseen asiakkaille arvoa tuottavalla ja hallituksen kärkihankkeita palvelevalla tavalla. Business Finland vastaa Team Finland –yhteistyön operatiivisesta koordinoinnista

Business Finland koordinoi Team Finland -toimijoiden yhteistyötä. Team Finland –palvelumallin uudistamista valmisteltiin vuonna 2018, ja se käsiteltiin Team Finland -johtoryhmässä tammikuun alkupuolella v. 2019. Uudistetussa toimintatavassa asiakkaan palvelutarve kartoitetaan Team Finland -toimijoiden yhteistyönä. Team Finland -toimijoiden muille asiakasryhmille Team Finland -palvelutarjoama tuodaan esille asiakkaan tarpeen mukaan.

Finpron ja Tekesin ohjelmatoiminnan yhdistäminen yhdeksi ohjelmasalkuksi saatiin päätökseen ja kasvuohjelmien parhaat käytännöt jatkuvat osana ohjelmatoimintaa. Kasvuohjelmat tarjosivat asiakkaille yli 300 aktiviteettia ja asiakastyytyväisyys niihin oli erittäin hyvä 4,2/5. Ohjelmien uudet palvelukokonaisuudet eri tavoitehorisontteihin (Market Match, Joint Offering, Growth Engine ja Test bed) on määritelty, ja tuotteistaminen ja pilotointi ovat käynnissä. Viestintä uutta liiketoimintaa mahdollistavista markkinamurroksista rakentuu ohjelmien sisään

3. Business Finland Oy:n taloudellinen kehitys, tulos ja voittoa koskevat toimenpiteet

Business Finland Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö, joka yhtiöjärjestyksen mukaisesti ei jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona. Sen alkukäyttöpääoma on siirtynyt lahjoituksena Finpro ry:ltä, jonka toimintaa jatkamaan se on perustettu. Osakeyhtiön rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa tehtyyn palvelusopimukseen, jonka mukaisesti Business Finland Oy laskuttaa sekä perustoiminnan että ohjelmatoiminnan kustannukset kustannusvastaavasti Innovaatiokeskus Business Finlandia. Lisäksi yhtiö laskuttaa sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Lisäksi eri projekteihin on haettu avustusta myös muista lähteistä ja mm. TT-säätiöltä ja EU:lta.

Business Finland Oy:n tilinpäätöksessä 2018 yhtiön ja viraston väliseen palvelusopimukseen perustuva perus- ja ohjelmatoiminnan rahoituksen osuus oli 49.920 T€. Lisäksi yhtiö sai virastolta hankekohtaisia erillisavustuksia kasvuohjelmiin 11.759 T€. Yhtiön muut tuotot 4 979 T€ koostuivat lähinnä kustannusten edelleen veloituksista sekä avustuksista muista lähteistä kuten TT-säätiöltä ja EU:ta.

Vuoden 2018 operatiivinen tulos oli 2.256 T€ voitollinen, mikä johtui Finpro ry:ltä saadun sijoitusomaisuuden lahjoituksen 4.205 T€ tulouttamisesta vuodelle 2018. Finpro ry:n toiminta lakkautettiin lopullisesti 2018, ja sen varat ja vastuut siirrettiin Business Finland Oy:lle. Saadulla lahjoituksella katettiin yhdysvaltalaiseen tytäryhtiöön liittyviä takautuvia oikaisuja, joiden kuluvaikutus konsernin tuloslaskelmaan oli 780 T€ ja emoyhtiöön 687 T€. Lisäksi tilinpäätökseen on kirjattu luottotappioksi vuonna 2014 tapahtuneeseen konsultointiliiketoiminnan myyntiin liittyvä vastikkeetta Finpro ry:ltä siirtynyt epävarma saatava Finnish Trade Organisation Fintra Oy:ltä 372 T€. Sijoitusomaisuuden arvonalennukset vähennettynä sijoitusomaisuuden tuotoilla söivät tulosta 483 T€ samoin kuin vuoden 2017 taseen takautuvat oikaisut (lomapalkkavelat ja tyel) 505,5 T€. Tilinpäätökseen tehtiin pakollinen varaus koskien käynnissä olevaa USA:n tytäryhtiön oikeudenkäyntiä 174,5 T€.

3.4.2019

Vuoden 2018 aikana yhtiöön siirrettiin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandista toimintoja henkilöstöineen ja sopimuksineen erityisesti Ecosystems palvelualueelle sekä pientien rahoituspäätösten siirtyessä yhtiöön 1.1.2019 myös Growth Companies palvelualueelle. Siirtojen vaikutus vuoden 2018 kuluihin yhtiössä oli 7,2 me.

Business Finland Oy:n sijoitusomaisuus ei ole osa yhtiön operatiivista toimintaa. Ulkopuolista omaisuudenhoitajaa sitoo hallituksen määrittelemä sijoituspolitiikka, jossa on painotettu suomalaisten yritysten osuutta sijoitussalkussa. Business Finland Oy:n salkun markkinahintainen arvo oli tilinpäätöshetkellä 15. 879 T€ ja salkku tuotti vuoden aikana 542 T€. Johtuen osakemarkkinoiden loppuvuoden 2018 hintakehityksestä tilinpäätöksessä sijoitusomaisuudesta on tehty 967 T€ arvonalennus.

Business Finland Oy (1000 euroa)				
	2016 toteutuma	2017 toteutuma	2018 toteutuma	2018 tavoite
Toiminnan tuotot	4.345	7.553	4.979	3.289
Perus- ja ohjelmatoiminnan rahoitus	33.686	35.992	49.920	47.835
Hankekohtaiset erillisavustukset	25.862	15.669	11.751	16.528
Lahjoitus Finpro Ry:ltä	-	-	4.205	-
TOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ	63.895	59.244	70.856	67.651
Henkilöstökulut	18.643	20.219	27.323	28.205
Muut kulut	45.382	39.247	41.277	41.577
TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ	64.025	59.466	68.600	69.782
Liikevoitto/tappio (+/-)	-131	-222	2.256	-2.131
Tilikauden voitto	139	455	1.767	

Business Finland Oy:n kirjanpidollinen tulos vuonna 2018 oli 1.767 T€ voitollinen. Hallitus ehdottaa voiton lisäämistä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan.

4. Business Finland Oy:n osakkeet, lähipiiri ja ulkomaiset sivuliikkeet

Business Finland Oy:n koko osakekannan omistaa Suomen valtio ja sen omistajaohjauksesta on vastannut vuoden 2018 alusta lukien Innovaatorahoituskeskus Business Finland. Osakkeita ei ole yhtiön omassa hallinnassa eikä niistä ole annettu optioita. Yhtiöllä ei ole pääomalainoja.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvia organisaatioita ovat yhtiön 100 % omistamat tytäryhtiöt Business Finland USA Inc, FinChi Innovation Center Company Ltd sekä Finpro Finland Oy. Lisäksi lähipiiriin kuuluu Innovaatorahoituskeskus Business Finland.

3.4.2019

Lähipiiriin luetaan kuuluvaksi myös yhtiön hallituksen jäsenet, yhtiöön työsuhteessa olevat laajan johtoryhmän jäsenet, Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin pääjohtaja, yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yhtiöt tai yhteisöt, joissa edellä mainittu lähipiiriläinen yksin tai yhdessä läheisen perheenjäsenen kanssa käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Yhtiöllä on ulkomailla toimipisteitä, jotka eivät muodosta elinkeinotoimintaa harjoittavia itsenäisiä ulkomaisia sivuliikkeitä. Yhdysvalloissa yhtiön toiminnan harjoittamiseksi on perustettu erillinen tytäryhtiö Business Finland USA Inc. Yhtiöllä vuoden 2018 lopussa olevat toimipisteet on listattu vuosijulkaisun lopussa liitteessä: Business Finland Oy:n ulkomaan toimipisteet.

5. Business Finland Oy konserni

Konserni muodostuu Business Finland Oy:stä, Kiinan Shanghaissa toimivasta FinChi Innovation Center Company Ltd:stä, USA:ssa toimivasta Business Finland USA Inc -yrityksestä ja Suomessa rekisteröidystä Finpro Finland Oy:stä, jolla ei ole varsinaista toimintaa.

Kaikki Business Finland USA Inc:n kulut laskutetaan emoyhteisöltä ja se on osa Business Finland Oy:n operatiivista toimintaa. Kiinassa toimiva FinChi Innovation Center Company Ltd vuokraa toimitiloja ja myy erilaisia avustavia palveluita suomalaisille yrityksille, jotka etsivät Kiinasta sijoittautumispaikkaa. FinChin tilikauden tuloksen vaikutus konsernitilinpäätökseen on positiivinen 26 T€.

6. Hallinto ja henkilöstö

Yhtiön hallituksena vuonna 2018 toimi sisäinen, Business Finlandiin palvelusuhteessa olevista henkilöistä koottu hallitus. Virastosta ja yhtiöstä muodostuvan Business Finland -kokonaisuuden yhteisen hallintomallin mukaisesti yhtiön hallituksen tehtävänä oli ensisijaisesti varmistaa konsernin tytäryhtiön hallituksen asemaa vastaavasti omistajan tahdon toteutuminen osakeyhtiössä. Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana yhteensä 18 kertaa ja päätti asioista, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan tai asian merkittävyyden vuoksi edellyttivät hallituksen päätöksentekoa.

Business Finland Oy:n hallitus 1.1.-1.12.2018		
Hallituksen puheenjohtaja	Innovaatorahoituskeskus Business Finland, Senior Director, Legal & Admin	Marianne Asikainen
Hallituksen jäsen	Business Finland Oy, Legal Counsel	Mirja Huovinen
Hallituksen jäsen	TEM, Innovaatiot ja yritysrahoitus -osasto, lakimies (työkierrossa Innovaatorahoituskeskus Business Finlandista)	Maija Lönnqvist

Yhtiöllä ei ole ollut tilivuoden aikana toimitusjohtajaa.

Business Finlandia koskevassa laissa veloitetaan tekemään henkilöstön osalta painopistemuutos, jossa suurin osa asiakastyöstä tehtäisiin Business Finland Oy:stä käsin. Tästä johtuen Business Finland toteutti ensimmäisen liikkeenluovutuksen 1.1.2018 42 henkilön osalta ja toinen 123 hlön liikkeenluovutus valmisteltiin syksyn aikana toteutumaan 1.1.2019.

3.4.2019

Vuoden aikana vakituisen henkilöstön lähtövaihtuvuus oli edellisen vuoden tasolla. Tulovaihtuvuus oli edellistä vuotta suurempi johtuen Innovaatorahoituskeskus Business Finlandista tehdystä liikkeenluovutuksesta ja siirroista. Vuoden alussa yhtiöön siirtyi liikkeenluovutuksella rahoituskeskuksesta yhteensä 42 henkilöä. Lisäksi yhtiöön rekrytoitiin kevään organisaatiouudistuksen yhteydessä innovaatorahoituskeskuksesta yhteensä 17 henkilöä johdon ja keskijohdon tehtäviin.

Kokonaishenkilöstön määrä vuoden aikana oli keskimäärin 330 henkilöä ja vuoden lopussa 335 (htv).

Lisäksi vuoden lopussa 6 henkilöä työskenteli yhtiön yhdysvaltalaisessa tytäryhtiössä Business Finland USA Inc:ssä sekä 6 henkilöä FinChi Innovation Center Company Ltd, jotka operatiivisesti kuuluvat Global Network -palvelualueeseen.

Pääkaupunkiseudulla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä vuoden lopussa oli 214 henkilöä, muualla Suomessa työskenteli 23 henkilöä ja ulkomailla 98 henkilöä.

Business Finland Oy henkilöstö 31.12.2018	2018	2017
Henkilöstöä vuoden lopussa (htv)	335	281
Keskimäärin henkilöstöä (htv)	330	291
Maksetut palkat (M€)	21,6	16,6
Kotimaan toimipisteitä (kpl)	11	10
Toimipisteitä maailmalla (kpl)	38	36

Yhtiön työsuhteinen henkilöstö jakautui vuoden lopussa eri palvelualueille seuraavasti. Organisaatiomuutoksen johdosta vertailua edelliseen vuoteen ei ole laadittavissa.

Henkilöstö palvelualueittain 31.12.2018	2018
Global Network	124
Ecosystems	73
BF LAB	72
Growth companies	41
Funding Services and Finance	12
Talent and Administration	13
Yhteensä	335

Selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on annettu erillisenä selvityksenä, ja se julkaistaan Business Finlandin kotisivuilla osoitteessa www.businessfinland.fi.

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin sekä yhtiön osalta on laadittu yhteinen yhteiskuntavastuuraportti vuodelta 2018, jossa yhtiötä ja virastoa koskevat tiedot on eritelty Business Finland –kokonaisuutta koskevista kuvauksista toiminnasta niiltä osin kuin se on katsottu tarkoituksenmukaiseksi.

7. Riskit ja riskienhallinta

Riskienhallintatyötä tehdään Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin ja Business Finland Oy:n yhteistyönä. Tämä näkyy muun muassa yhteisinä riskikartoituksina ja Business Finlandin yhteisinä riskienhallinnan linjauksina, jotka päivitettiin syksyllä 2018. Business Finlandin riskienhallinta on integroitu toimintaprosesseihin, jolloin riskien tunnistaminen ja hallintakeinojen suunnittelu tehdään kunkin toiminnon yhteydessä. Riskienhallintatoimenpiteet keskitetään merkittävimpiin riskeihin. Keskeisimmille operatiivisen päätöksenteon osa-alueille on luotu

3.4.2019

toimintaa tukevat ja varmistavat menettelytavat. Riskejä seurataan suunnittelun ja raportoinnin kautta. Riskienhallinnan toteuttamista varmistaa ja tukee riskienhallinnan erillinen prosessi.

Business Finland Oy:n rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finland:n kanssa tehtyyn palvelusopimukseen. Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin toiminta on valtion rahoittamaa ja toiminnan laajuus perustuu virastolle valtion tulo- ja menoarviossa myönnettyistä varoista. Yhtiön kustannuksiin vaikuttavat osin myös valuuttojen arvomuutokset ja tarpeen vaatiessa yhtiö suojautuu valuuttamuutoksilta terminoimalla osan dollaritarvettaan budjetoituun kurssiin. Pääosa valuutasta säilytetään euroina.

Toimintavuoden aikana vahvistuivat epäilyt Yhdysvalloissa työskennelleen Business Finland Oy:n tytäryhtiön Business Finland USA Inc:n entisen työntekijän mahdollisesta syyllistymisestä taloudellisiin väärinkäytöksiin vuosina 2011-2017. Epäselvien kulujen määrä kirjanpidossa vuosilta 2011-2017 on merkittävä, yhteensä noin 4,8 milj. dollaria. Osa epäselvistä kuluista voi paljastua asianmukaisiksi. Asian selvittämiseksi ja mahdollisesti yhtiöstä epäasianmukaisesti ohjattujen varojen takaisin saamiseksi tytäryhtiö on nostanut Yhdysvalloissa siviilikanteen. Oikeusprosessin tuleva aikataulu ei ole vielä tarkasti selvillä, mutta asian odotetaan etenevän vuoden 2019 aikana. Väärinkäytösepäilyn johdosta vuoden 2018 tilinpäätöksessä on kirjattu varovaisuusperiaatteen mukaisesti tulosvaikuttaisesti kuluksi kaikki epäselvät tase-erät sekä USA Inc:ssä, että emoyhtiössä ja konsernissa.

8. Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Yhtiöllä ei ole toimintakertomuskaavan tarkoittamalla tavalla tutkimus- ja kehitystoimintaa.

9. Tilikauden jälkeiset tapahtumat ja tulevaisuuden näkymät

Syksyn 2018 aikana valmisteltiin Business Finlandin uudelleenorganisoinnin toista vaihetta ja valmistauduttiin pienten, alle 100.000 euron suuruisen, de minimis -ehtoisten rahoituspäätösten siirtoon yhtiöön. Rahoitustoiminnan aloittamiseen edellyttämä asetusmuutos hyväksyttiin joulukuussa ja se tuli voimaan 1.1.2019. Uudelleenorganisoinnin toisen vaiheen johdosta yhtiön palvelukseen siirtyi Innovaatorahoituskeskus Business Finlandista 123 henkilöä liikkeenluovutuksella 1.1.2019 lukien. Yhtiö aloitti pienten rahoituspäätösten teon suunnitellusti 1.1.2019 lukien. Muiden kuin pienten rahoituspäätösten teko ja esittely on keskitetty Innovaatorahoituskeskus Business Finlandiin.

Eduskunnan apulaisoikeusasiamies antoi 19.3.2019 päätöksen (EOAK/883/2018) Business Finlandin tehtävien järjestämiseen liittyvän kantelun johdosta. Kantelu ei liittynyt yllä mainittujen pienten de minimis -ehtoisten rahoituspäätösten tekoon yhtiössä, joiden siirtämisestä Business Finland Oy:n hoidettavaksi säädettiin nimenomaisesti laissa Innovaatorahoituskeskus Business Finlandista ja Business Finland -nimisestä osakeyhtiöstä.

Ratkaisussaan apulaisoikeusasiamies arvioi Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin järjestelyä, jolla sen tehtäviä siirretään palvelusopimuksella osin Business Finland Oy:n toteutettavaksi. Apulaisoikeusasiamiehen arviointi liittyy ennen kaikkea siihen, miltä osin Business Finland-kokonaisuuden toiminnassa on kyse julkisesta hallintotehtävästä sekä siihen, perustuuko Business Finland Oy:n tehtäväksi siirrettyjen julkisten hallintotehtävien siirtäminen pois virastosta riittävän selkeästi lakiin. Sääntelyn jäädessä ylimalkaiseksi, apulaisoikeusasiamies tunnisti joukon asioita, joihin saattaa liittyä laillisuusongelmia perustuslain 124 § näkökulmasta.

Apulaisoikeusasiamiehen päätöksen mukaan työ- ja elinkeinoministeriön tulee Business Finland -kokonaisuutta ohjaavana ja valvovana viranomaisena harkita, mihin lainvalmistelun tai muihin toimenpiteisiin se ryhtyy Business Finland Oy:n hoitamien julkisten hallintotehtävien selkeyttämiseksi ja sen varmistamiseksi, että yhtiön tehtävät perustuvat perustuslain mukaiseen valtuutukseen.

3.4.2019

Innovaatorahoituskeskus Business Finland sekä yhtiö Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin ohjauksessa tulevat arviomaan ja toteuttamaan omassa toimivallassaan olevat toimet, joilla voidaan vähentää toiminnan laillisuusperustaan liittyviä tulkinnanvaraisuuksia.

Tämän ohella Business Finland –kokonaisuuden prosessien ja palveluiden edelleen kehittäminen koko Business Finlandissa ja yhtiössä jatkuu vuonna 2019.

Tilinpäätöksessä 2018 jouduttiin tekemään 929 T€ alaskirjaus yhtiön sijoitusomaisuudesta johtuen osakemarkkinoiden yleisestä hintakehityksestä loppuvuonna 2018. Sijoitusosakkeiden markkinahinta oli tätä toimintakertomusta kirjoittaessa tammikuun 2019 lopussa noussut tilinpäätösarvostaan 818,5 t€.

Ulkomaanverkoston vahvistamista jatketaan vuonna 2019. Uudet toimistot on jo päätetty avata Australiaan, Kanadaan, Marokkoon ja Ranskaan. Uusien maakohteiden priorisointi tehtiin yhteistyössä ulkoasiainministeriön kanssa Team Finland –hengessä.

3.4.2019

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(EUR)	1.1. - 31.12.2018		1.1. - 31.12.2017	
TOIMINNAN TUOTOT	A	8 826 845,56		8 392 114,18
Avustukset	B			
Hankekohtaiset erillisavustukset		10 750 357,43		15 786 617,93
Perustoiminnan tuotot		49 920 098,99		35 992 101,26
				<u>60 170 833,37</u>
Lahjoitukset				
Lahjoitukset Finpro Ry		4 205 275,31	<u>73 702 577,29</u>	
Materiaalit ja palvelut				
Ulkopuoliset palvelut		17 082 614,47	<u>-17 082 614,47</u>	17 475 157,55
				<u>-17 475 157,55</u>
Henkilöstökulut	C			
Palkat ja palkkiot		21 823 563,39		16 693 467,03
Henkilösivukulut				
Eläkekulut		4 072 457,94		2 465 210,48
Muut henkilösivukulut		1 727 003,15	<u>-27 623 024,49</u>	1 255 873,57
				<u>-20 414 551,08</u>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suuunnitelman mukaiset poistot		125 338,06	<u>-125 338,06</u>	147 714,11
				<u>-147 714,11</u>
Toiminnan muut kulut		26 617 324,91	<u>-26 617 324,91</u>	22 362 160,78
				<u>-22 362 160,78</u>
TOIMINNAN VOITTO (TAPPIO)		2 254 275,37		-228 750,15
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut	D			
Tuotot		586 613,47		823 663,25
Kulut		1 028 827,12	<u>-442 213,65</u>	136 863,56
				<u>686 799,69</u>
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		1 812 061,71		458 049,54
Tuloverot		19 403,89	<u>-19 403,89</u>	25 030,82
				<u>-25 030,82</u>
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		1 792 657,83		433 018,72

3.4.2019

KONSERNIN TASE

(EUR)	Liite	31.12.2018	31.12.2017
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Muut pitkävaikutteiset menot	A	151 474,10	151 474,10
			198 957,56
			198 957,56
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	B	403 784,10	403 784,10
			484 210,22
			484 210,22
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	C	0,00	0,00
Sijoitusosakkeet ja -osuudet	D	15 878 985,97	11 824 647,47
Muut osakkeet ja osuudet	E	291 891,29	291 891,29
		16 170 877,26	12 116 538,76
PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.		16 726 135,46	12 799 706,54
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut pitkäaikaiset saamiset	F	0,00	0,00
			100 000,00
			100 000,00
Saamiset			
Myyntisaamiset		1 676 237,85	3 549 913,62
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0,00	0,00
Muut saamiset	G	148 695,93	517 856,13
Siirtosaamiset	F	5 675 268,30	7 500 202,08
			4 474 799,23
			8 542 568,98
Rahat ja pankkisaamiset			
Kotimaa		8 451 590,24	298 758,09
Vientikeskukset		1 748 610,94	10 200 201,18
			2 434 063,69
			2 732 821,78
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.		17 700 403,25	11 275 390,76
VASTAAVAA YHTEENSÄ		34 426 538,72	24 175 097,30
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	H	2 500,00	2 500,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	I	11 300 000,00	11 300 000,00
Edellisten tilikausien voitto	I	1 084 771,77	651 753,05
Tilikauden voitto	J	1 792 657,83	14 179 929,60
			433 018,72
			12 387 271,77
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		14 179 929,60	12 387 271,77
PAKOLLISET VARAUKSET	K	753 478,34	753 478,34
			578 793,37
			578 793,37
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen			
Ostovelat		4 711 081,86	6 050 946,01
Muut lyhytaikaiset velat	L	8 210 891,37	423 600,44
Velat saman konsernin yrityksille		0,00	0,00
Siirtovelat	M	6 571 157,56	19 493 130,79
			4 734 485,71
			11 209 032,16
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		19 493 130,79	11 209 032,16
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		34 426 538,72	24 175 097,30

3.4.2019

RAHOITUSLASKELMAT	KONSERNI		KONSERNI		BUSINESS FINLAND OY		FINPRO OY	
	1.1.-31.12.2018		1.1.-31.12.2017		1.1.-31.12.2018		1.1.-31.12.2017	
Liiketoiminnan rahavirta								
Myyntistä saadut maksut	10 700 521,33	5 885 709,42			7 080 146,54		5 149 042,79	
Tuloutettu lahjoitus ry:ltä velasta					0,00			
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	59 939 147,54	52 516 264,91			61 721 789,89		52 115 461,76	
Maksut liiketoiminnan kuluista (-)	-62 798 948,94	-60 270 146,58			-60 541 908,37		-59 425 821,93	
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	7 840 719,94	-1 868 172,25			8 260 028,06		-2 161 317,38	
Maksetut välittömät verot (-)	-6 060,62	-4 669,26			-6 060,62		-4 669,26	
Liiketoiminnan rahavirta (A)	7 834 659,32	-1 872 841,51			8 253 967,44		-2 165 986,64	
Investointien rahavirta:								
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-17 093 609,08	-14 138 266,54			-17 092 058,43		-14 136 699,80	
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	16 186 958,50	11 432 640,71			16 186 958,50		11 408 771,78	
Investoinnit muihin sijoituksiin (-)	0,00	-136 863,56			0,00		-99 550,02	
Luovutustulot muista sijoituksista	0,00	346 902,49			0,00		346 902,49	
Saadut korot investoinneista	1 998,43	6 059,12			724,55		358,48	
Saadut osingot investoinneista	430 483,10	470 701,64			387 459,86		439 782,98	
Maksetut välittömät verot (-)					0,00			
Investointien rahavirta (B)	-474 169,05	-2 018 826,14			-516 915,52		-2 040 434,09	
Rahoituksen rahavirta:								
Maksullinen osakeanti								
Omien osakkeiden hankkiminen (-)								
Omien osakkeiden myynti								
Saatu lahjoitus Finpro ry, pankkitilien varat	112 066,83				112 066,83			
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista (-)	-5 177,71				-1 862,85			
Rahoituksen rahavirta ©	106 889,12	0,00			110 203,98		0,00	
Rahavarojen muutos /A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	7 467 379,40	-3 891 667,65			7 847 255,90		-4 206 420,73	
Rahavarat tilikauden alussa	2 732 821,78	6 624 489,43			728 389,60		4 934 810,33	
Rahavarat tilikauden lopussa	10 200 201,18	2 732 821,78			8 650 097,92		728 389,60	
Rahat ja pankkisaamiset	10 200 201,18	2 732 821,78			8 650 097,92		728 389,60	
Ero	0,00	0,00			0,00		0,00	

3.4.2019

BUSINESS FINLAND OY :N TULOSLASKELMA

(EUR)

	1.1. - 31.12.2018		1.1. - 31.12.2017	
	Liite		Liite	
TOIMINNAN TUOTOT	A	4 979 162,60	A	7 552 758,93
Avustukset	B		B	
Hankekohtaiset erillisavustukset		11 751 349,34		15 699 453,29
Perustoiminnan tuotot		49 920 098,99		35 992 101,26
Lahjoitukset				
Lahjoitukset Finpro rytä		4 205 275,31		59 244 313,48
		<u>70 855 886,24</u>		<u>59 244 313,48</u>
Materiaalit ja palvelut				
Ulkopuoliset palvelut		14 585 591,19		16 838 818,38
		<u>-14 585 591,19</u>		<u>-16 838 818,38</u>
Henkilöstökulut	C		C	
Palkat ja palkkiot		21 575 183,44		16 553 579,61
Henkilösivukulut				
Eiäkekulut		4 016 478,74		2 415 259,85
Muut henkilösivukulut		1 731 148,07		1 250 500,52
		<u>-27 322 810,25</u>		<u>-20 219 339,98</u>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suuunnitelman mukaiset poistot		56 468,35		73 682,23
		<u>-56 468,35</u>		<u>-73 682,23</u>
Toiminnan muut kulut		26 635 103,70		22 334 342,80
		<u>-26 635 103,70</u>		<u>-22 334 342,80</u>
TOIMINNAN VOITTO (TAPPIO)		2 255 912,75		-221 869,91
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut	d		d	
Tuotot		542 316,33		787 043,95
Kulut		1 025 512,26		99 550,02
		<u>-483 195,93</u>		<u>687 493,93</u>
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		1 772 716,82		465 624,02
Tuloverot		6 060,62		10 216,91
		<u>-6 060,62</u>		<u>-10 216,91</u>
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		1 766 656,20		455 407,11

3.4.2019

BUSINESS FINLAND OY :N TASE

(EUR)

VASTAAVAA
PYSYVÄT VASTAAVAT
Aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet

Liite	31.12.2018	
A	0,00	0,00

Liite	31.12.2017	
A	0,00	0,00

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

B	338 311,07	338 311,07
---	------------	------------

B	394 779,42	394 779,42
---	------------	------------

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

C	330 583,02	
---	------------	--

C	330 583,02	
---	------------	--

Sijoitusosakkeet ja -osuudet

D	15 878 985,97	
---	---------------	--

D	11 824 647,47	
---	---------------	--

Muut osakkeet ja osuudet

E	291 891,29	16 501 460,28
---	------------	---------------

E	291 891,29	12 447 121,78
---	------------	---------------

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.
16 839 771,35
12 841 901,20
VAIHTUVAT VASTAAVAT
Pitkäaikaiset saamiset

Muut pitkäaikaiset saamiset

F	0,00	0,00
---	------	------

	100 000,00	100 000,00
--	------------	------------

0,00
100 000,00
Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

1 416 435,04

3 517 418,98

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

F	0,00	
---	------	--

F	687 008,88	
---	------------	--

Muut saamiset

G	148 695,93	
---	------------	--

G	517 856,13	
---	------------	--

Siirtosaamiset

F	5 152 535,38	6 717 666,35
---	--------------	--------------

H	4 046 707,86	8 768 991,85
---	--------------	--------------

Rahat ja pankkisaamiset

Kotimaa

8 449 129,10

296 296,95

Vientikeskukset

200 968,82

8 650 097,92

432 092,65

728 389,60

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.
15 367 764,27
9 497 381,45
VASTAAVAA YHTEENSÄ
32 207 535,62
22 439 282,65
BUSINESS FINLAND OY :N TASE

(EUR)

VASTATTAVAA
OMA PÄÄOMA

Osakepääoma

2 500,00

2 500,00

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

J	11 300 000,00	
---	---------------	--

J	11 300 000,00	
---	---------------	--

Edellisten tilikausien voitto/tappio

594 738,11

11 897 238,11

139 331,00

11 441 831,00

Tilikauden voitto/tappio

K	1 766 656,20	1 766 656,20
---	--------------	--------------

K	455 407,11	455 407,11
---	------------	------------

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
13 663 894,31
11 897 238,11
VARAUKSET

Pakollinen varaus

174 463,74

VIERAS PÄÄOMA
Lyhytaikainen

Ostovelat

4 711 081,86

6 050 792,25

Muut lyhytaikaiset velat

L	8 060 615,10	
---	--------------	--

L	423 600,43	
---	------------	--

Velat saman konsernin yhtiöille

118 793,97

Siirtovelat

M	5 478 686,64	18 369 177,57
---	--------------	---------------

M	4 067 651,86	10 542 044,54
---	--------------	---------------

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ
18 369 177,57
10 542 044,54
VASTATTAVAA YHTEENSÄ
32 207 535,62
22 439 282,65

3.4.2019

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa on käytetty tilinkauden päätöspäivän tasearvoja. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset velat ja saatavat on eliminoitu. Ulkomaisen tytäryhtiön tilinpäätöserät on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot ja ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan edellisten tilikausien voittovaroihin.

Konsernin emoyhtiö on Business Finland Oy, joka laatii konsernitilinpäätöksen.

Konserniin kuuluvat Business Finland Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt:

- 1) Business Finland USA Inc., kotipaikka Delaware, Yhdysvallat
- 2) Finchi Innovation Center Ltd, Shanghai, Kiina
- 3) Finpro Finland Oy, Helsinki, Suomi

Projektien ja toiminnan tuottojen kirjausperiaatteet

Business Finland Oy:n projektien menot on kirjattu kuluksi suoriteperusteisesti tilikaudelle. Vuodenvaihteen yli kestävien projektien osalta projektilaskutus ja valtionapu jaksotetaan tulokseen projektin toteutumisasteen mukaan. Projektin toteutumisaste määritellään vertaamalla toteutuneiden menojen osuutta arvioituihin kokonaismenoihin.

Tuloslaskelmassa kohdassa Toiminnan tuotot esitetään informaatiopalvelun, yritysvaltuuskuntamatkojen sekä vientiverkoston asiakaslaskutus, tuotot ja edelleen laskutetut kulut.

Toiminnan tuotot

Osakeyhtiön rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa tehtyyn palvelusopimukseen, jonka mukaisesti Business Finland Oy laskuttaa sekä perustoiminnan että ohjelmatoiminnan kustannukset kustannusvastaavasti Innovaatiokeskus Business Finlandia. Lisäksi yhtiö laskuttaa sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Lisäksi eri projekteihin on haettu avustusta myös muista lähteistä ja mm. TT-säätiöltä ja EU:lta.

Business Finland Oy:n tilinpäätöksessä 2018 yhtiön ja viraston väliseen palvelusopimukseen perustuva perus- ja ohjelmatoiminnan rahoituksen osuus oli 49.375 T€. Lisäksi yhtiö sai virastolta hankekohtaisia erillisavustuksia kasvuohjelmiin 11.751 T€. Yhtiön muut tuotot 4 979 T€ ja avustus Finfactsiin 545 T€ koostuivat lähinnä kustannusten edelleen veloituksista sekä avustuksista muista lähteistä kuten TT-säätiöltä ja EU:ta. Vuoden 2017 tilinpäätöksessä tuloslaskelman liitetiedoissa peruspäätökset Invest in Finlandiin ja Visit Finlandiin olivat vaihtaneet paikkaa ja tämä on korjattu tilinpäätöksen liitetietojen vertailutiedoissa vuodelle 2017.

Elinkeinoverolain alainen liiketoiminta

Pieni osa Business Finland Oy:n toiminnasta on verottajan toimesta määritelty verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi. Elinkeinotoimintaan kuuluvaksi on kirjanpidossa katsottu sellaiset erikseen elinkeinotoiminnaksi luokitellut toiminnot, jotka täyttävät verohallinnon määrittelemät elinkeinotoiminnan tuntomerkit. Veronalaista liiketoimintaa on tässä tilinpäätöksessä laivauskäsikirjan tuotanto.

3.4.2019

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoarvoon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla. Finpro ry:n 2016 ja 2018 luovuttaman käyttöomaisuuden hankintamenoarvona on käytetty Finpro ry:n kirjanpitoarvoa luovutushetkellä. Vuonna 2018 Finpro ry lahjoitti Business Finland Oy:lle

sijoitusomaisuutta ja sijoituspankkitilejä yhteensä 4 079 060,01 euron arvosta ja nämä erät näkyvät tilinpäätöksessä Business Finland Oy:n sijoitusomaisuudessa. Lisäksi Finpro ry lahjoitti pankkitilin rahavaroja 112 066,83 euron arvosta sisällytettäväksi Business Finland Oy:n rahoitusomaisuuteen.

Sijoitusomaisuuspankkitili	26 516,88	Taseen sijoitusomaisuus
Sijoitusomaisuus	4 052 543,13	Taseen sijoitusomaisuus
Pankkitilien saldot	112 066,83	Taseen rahoitusomaisuus
Rahasuoritus keskinäisistä saamisista	462 409,80	Taseen siirtosaamisten maksu
<u>Yhteensä siirto</u>	<u>4 653 536,64</u>	
Josta lahjoitus	4 205 275,31	Tuloslaskelman lahjoitukset

Finpro Oy:n käyttöomaisuushankinnat on kirjattu kuluksi suunnitelman mukaisesti tasapoistoin.

Sijoitukset

Sijoitukset on saatu lahjoituksena Finpro ry:ltä ja ne on kirjattu luovutuspäivän markkina-arvoon. Sijoitukset ovat ulkopuolisen salkunhoitajan hoidettavana. Sijoituksista saadut tuotot ja kulut on kirjattu tuloslaskelmassa sijoitustoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Sijoitukset on taseessa esitetty pysyvien vastaavien sijoitusosakkeissa ja -osuuksissa. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkina-arvoon, ja niiden kirjanpitoarvo ei ylitä tilinpäätöshetken markkina-arvoa. Muut osakkeet ja osuudet eivät sisälly salkunhoitajan sijoitussalkkuun ja ne on arvostettu Finpro ry:n siirrossa käytettyyn alkuperäiseen hankintamenoonsa.

Likvidien kassavarojen lyhytaikaisiin sijoituksiin käytettävä yhteisökorkorahasto on esitetty tilinpäätöksessä vaihtuvissa vastattavissa rahat ja pankkisaamiset ryhmässä.

Saatavat

Lyhytaikaiset saatavat koostuvat myyntisaatavista, josta on vuoden 2018 tilinpäätöksessä kirjattu luottotappioksi vuonna 2014 tapahtuneeseen konsultointiliiketoiminnan myyntiin liittyvä vastikkeetta Finpro ry:ltä siirtynyt epävarma saatava Finnish Trade Organisation Fintra Oy:ltä 372 T€. Saataviin sisältyy myös siirtosaamiset ja ennakkomaksut sekä tuottojen että kulujen osalta liitetiedoissa tarkemmin eritetyllä jaottelulla.

Vuoden 2018 tilinpäätöksessä on raportointiperiaatteita muutettu siten, että aiemmin siirtovelkojen hyvityksenä huomioidut projektisaatavat on siirretty siirtovelosta siirtosaamisiin. Vastaava muutos on tehty myös vuoden 2017 vertailutietoihin.

Eläkevastuut

Lakisääteinen eläkevastuu on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä ja kirjattu eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti. Vientikeskusverkostossa työskentelevän paikalta palkatun henkilöstön eläketurva on järjestetty paikallisen käytännön mukaisesti.

3.4.2019

Valuuttamääräiset saamiset, velat ja rahavarat

Business Finland Oy:n lyhytaikaiset saamiset, rahavarat ja velat on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

3.4.2019

1. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	KONSERNI 2018	KONSERNI 2017	BUSINESS FINLAND Oy 2018	FINPRO OY 2017
A TOIMINNAN TUOTOT				
Export Finland	6 582 033,56	6 821 034,34	3 742 730,64	5 981 679,09
Invest in Finland	80 000,00	504 666,00	80 000,00	504 666,00
Visit Finland	1 156 431,96	1 066 413,84	1 156 431,96	1 066 413,84
	7 818 465,52	8 392 114,18	4 979 162,60	7 552 758,93
B AVUSTUKSET				
Hankekohtaiset erillisavustukset				
Export Finland	9 568 876,26	11 099 888,25	9 561 488,13	11 012 723,61
Invest in Finland	1 651 288,02	2 252 633,79	1 651 288,02	2 252 633,79
Visit Finland	538 573,19	2 434 095,89	538 573,19	2 434 095,89
Yhteensä	11 758 737,47	15 786 617,93	11 751 349,34	15 699 453,29
Palvelusopimus				
Peruspäätös Export Finland	20 499 870,00	19 100 000,00	20 499 870,00	19 100 000,00
Peruspäätös Invest in Finland	5 618 028,00	4 400 000,00	5 618 028,00	4 400 000,00
Peruspäätös Visit Finland	14 368 690,00	10 630 000,00	14 368 690,00	10 630 000,00
Lisäpäätös vuodelle IIF 2016				
Lisäpäätös vuodelle EF/IIF/VF 2017		2 000 000,00		2 000 000,00
Innovaatiotoiminnan edistäminen	5 168 791,00		5 168 791,00	
Hanke ja ohjelmatoiminta	3 719 207,00		3 719 207,00	
Matkailun 4.0 ennakkokäyttövara		800 000,00		800 000,00
Palautettu jälkilaskennassa 2016 valtionapua		-48 430,00		-48 430,00
Käytetty ry:n kautta ja siellä t/s		-889 468,74		-889 468,74
Yhteensä	49 374 586,00	35 992 101,26	49 374 586,00	35 992 101,26
Muut avustukset				
Finfacts	545 512,99		545 512,99	
Lahjoitukset				
Lahjoitus Finpro ry	4 205 275,31		4 205 275,31	
A HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat	21 823 563,39	16 446 207,06	21 575 183,44	16 306 319,64
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot		247 259,97		247 259,97
Eläkekulut	4 072 457,94	2 465 210,48	4 016 478,74	2 415 259,85
Muut henkilösivukulut	1 727 003,15	1 255 873,57	1 731 148,07	1 250 500,52
Yhteensä	27 623 024,49	20 414 551,08	27 322 810,25	20 219 339,98
HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ 31.12				
1.1.2018 uusi organisaatio				
Global Network	136		124	
Ecosystems	73		73	
BF LAB	72		72	
Growth companies	41		41	
Funding Services and Finance	12		12	
Talent and Administration	13		13	
Yhteensä	347	293	335	281
B TILINTARKASTAJAN PALKKIOT				
KPMG Oy				
Tilintarkastus	62 575,36	38 697,33	61 294,03	37 416,00
Tilintarkastajien lausunnot	104,00	0,00		0,00
Veroneuvonta	1 860,00	7 478,40	1 860,00	7 478,40
Muut palvelut	23 566,00	17 348,50	23 566,00	17 348,50
Yhteensä	88 105,36	63 524,23	86 720,03	62 242,90
C SUIJITUS- JA RAHOITUSTOIMINNAN TUOTOT JA KULUT				
Tuotot				
Korkotuotot	1 998,43	6 059,12	724,55	358,48
Osinkotuotot	430 483,10	470 701,62	387 459,86	439 782,98
Myyntivoitot	154 131,92	346 902,49	154 131,92	346 902,49
Yhteensä	586 613,45	823 663,23	542 316,33	787 043,95
Kulut				
Muut rahoituskulut	5 177,71	38 861,40	1 862,85	1 547,87
Myyntitappiot	93 827,97	98 002,15	93 827,97	98 002,15
Arvonlennukset	929 821,44	0,00	929 821,44	0,00
Hoitokulut		0,00		0,00
Yhteensä	1 028 827,12	136 863,55	1 025 512,26	99 550,02
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	-442 213,67	686 799,68	-483 195,93	687 493,93

3.4.2019

2. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	KONSERNI 2018	KONSERNI 2017	BUSINESS FINLAND Oy 2018	FINPRO Oy 2017
A MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT				
Kirjanpitoarvo 1.1.	198 957,55	263 920,25	0,00	0,00
Valuuttakurssien vaikutukset	1 105,12	-16 374,13	0,00	0,00
Lahjoitus Finpro ry:ltä	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poistot	-48 090,07	-48 588,57	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	151 972,60	198 957,55	0,00	0,00
B KONEET JA KALUSTO				
Kirjanpitoarvo 1.1.	484 210,22	543 936,15	394 779,42	423 133,97
Valuuttakurssien vaikutukset	-326,15	-7 494,80	0,00	0,00
Lahjoitus Finpro ry:ltä	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	1 550,65	46 894,41	0,00	45 327,68
Myynnit	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo ennen poistoja	485 434,72	583 335,76	394 779,42	468 461,65
Tilikauden poistot	-81 650,62	-99 125,54	-56 468,35	-73 682,23
Kirjanpitoarvo 31.12.	403 784,10	484 210,22	338 311,07	394 779,42
C SIIJOITUKSET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ				
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	0,00	330 583,02	330 583,02
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	0,00	0,00	330 583,02	330 583,02
D SIIJOITUSOSAKKEET JA -OSUUDET				
Kirjanpitoarvo 1.1.	11 824 647,47	9 142 047,13	11 824 647,47	9 142 047,13
Lahjoitus Finpro ry:ltä	4 079 060,01	0,00	4 079 060,01	0,00
Hankinnat	17 092 058,43	14 087 991,11	17 092 058,43	14 087 991,11
Myynnit	-16 186 958,50	-11 408 771,78	-16 186 958,50	-11 408 771,78
Arvonlennusten muutos	-929 821,44	3 381,01	-929 821,44	3 381,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 878 985,97	11 824 647,47	15 878 985,97	11 824 647,47
Osakkeet ja osuudet, joiden kirjanpitoarvot allttavat markkina-arvot				
Markkina-arvo	15 878 985,97	9 010 834,81	15 878 985,97	9 010 834,81
Vastaava kirjanpitoarvo	15 878 985,97	8 545 061,87	15 878 985,97	8 545 061,87
Erotus	0,00	465 772,94	0	465 772,94
Osakkeet ja osuudet, joiden kirjanpitoarvot ylittävät markkina-arvot				
Markkina-arvo	15 878 985,97	3 279 585,96	15 878 985,97	3 279 585,96
Vastaava kirjanpitoarvo	15 878 985,97	3 316 396,45	15 878 985,97	3 316 396,45
Erotus	0,00	-36 810,49	0	-36 810,49
Kirjanpitoarvojen ja markkina-arvojen erotus yhteensä	0,00	428 962,45	0,00	428 962,45
E MUUT OSAKKEET JA OSUUDET				
Kirjanpitoarvo 1.1.	291 891,29	291 891,29	291 891,29	291 891,29
Lahjoitus Finpro ry:ltä		0,00	0	0,00
Myynnit		0,00	0	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	291 891,29	291 891,29	291 891,29	291 891,29
F PITKÄAIKAISET SAAMISET	0,00	100 000,00	0	100 000,00
F SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ				
Business Finland USA Inc.	0,00	0,00	0	687 008,88
G MUUT SAAMISET				
ALV-saaminen	148 695,93	517 856,13	148 695,93	517 856,13
Muut saamiset yhteensä	148 695,93	517 856,13	148 695,93	517 856,13
F SIIRTOSAAMISET				
Saaminen Finpro ry:ltä	0,00	462 409,80		462 409,80
Ennakkomaksut, kotimaa	1 626 376,96	2 200 224,81	1 626 376,96	2 200 224,81
Ennakkomaksut, vientikeskukset	392 511,27	385 590,00	288 171,13	230 680,43
Vuokra- ym. takuut, vientikeskukset	639 108,88	463 483,52	242 094,30	202 655,28
Vuokratakuu Finchi Ltd	0,00	4 256,06	0,00	0,00
Valtionapuennakot	2 995 892,99		2 995 892,99	
Projektien ennakkokulut	21 378,21	958 835,03		950 737,54
Siirtosaamiset yhteensä	5 675 268,30	4 474 799,23	5 152 535,38	4 046 707,86

3.4.2019

3. TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	KONSERNI 2018	KONSERNI 2017	BUSINESS FINLAND Oy 2018	FINPRO Oy 2017
SIDOTTU OMA PÄÄOMA				
H OSAKEPÄÄOMA				
Saldo 1.1.		0,00		0,00
Lisäys	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Saldo 31.12.	2 500,00	2 500,00		2 500,00
SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
VAPAA OMA PÄÄOMA				
I SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO				
Saldo 1.1.	11 300 000,00	11 300 000,00	11 300 000,00	11 300 000,00
Muuntoeron muutos				0,00
Lahjoitus Finpro ry:ltä				0,00
Saldo 31.12.	11 300 000,00	11 300 000,00	11 300 000,00	11 300 000,00
I EDELLISTEN TILIKAUSIEN VOITTO				
Saldo 1.1.	651 753,05		139 331,00	
Muuntoeron muutos	0,00			
Ed. tilikauden voitto (tappio)	433 018,72	651 753,05	455 407,11	139 331,00
Saldo 31.12.	1 084 771,77	651 753,05	594 738,11	139 331,00
J TILIKAUDEN TULOS				
Saldo 1.1.	433 018,72	651 753,05	455 407,11	139 331,00
Siiroto edellisten tilikausien tulokseen	-433 018,72	-651 753,05	-455 407,11	-139 331,00
Siiroto edellisten tilikausien alijäämään				
Ed. tilikausien kurssiero				
Tilikauden voitto (tappio)	1 792 657,83	433 018,72	1 766 656,20	455 407,11
Saldo 31.12.	1 792 657,83	433 018,72	1 766 656,20	455 407,11
VAPAA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 177 429,60	12 384 771,77	13 663 894,31	11 894 738,11
OMA PÄÄOMA	14 179 929,60	12 387 271,77	11 897 238,11	11 897 238,11
K PAKOLLISET VARAUKSET				
Finchi Ltd varaus tilojen palauttamiseksi	578 793,37	578 793,37		0,00
Varaus USA	174 684,97		174 684,97	
Yhteensä	753 478,34	578 793,37	174 684,97	0,00
L MUUT LYHYTAIKAISET VELAT				
Ennakonpidätysvelka	400 203,59	348 446,56	400 203,59	348 446,56
Sotuvelka	11 745,18	11 208,89	11 745,18	11 208,89
Veronpidätykset vientikeskukset	192 357,35	55 831,79	42 081,08	55 831,79
Verovelka	7 606 585,25	8 113,19	7 606 585,25	8 113,19
Muut lyhytaikaiset velat yhteensä	8 210 891,37	423 600,43	8 060 615,10	423 600,43
M SIIRTOVELAT				
Lomapalkat	3 698 069,50	2 912 743,58	3 698 069,50	2 858 545,29
Muut henkilöstökulujaksotukset	780 444,00	597 111,19	780 444,00	597 111,19
Muut jaksotukset, kotimaa	1 013 783,82	512 792,19	878 694,58	512 792,19
Muut jaksotukset, vientikeskukset	192 606,75	220 880,81	121 477,56	99 203,19
Saadut vuokra- ym. takuut	356 849,54	149 903,04	0,00	0,00
Projektien ennakotuotot	529 403,95	341 054,92	0,00	0,00
Siirtovelat yhteensä	6 571 157,56	4 734 485,72	5 478 685,64	4 067 651,86

3.4.2019

3. TASEEN VASTUITA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	KONSERNI 2018	KONSERNI 2017	BUSINESS FINLAND Oy 2018	FINPRO OY 2017
4. VASTUUSITOUKSET				
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	529 630,55	610 184,05	529 630,55	610 184,05
Myöhemmin maksettavat	320 769,77	323 269,90	320 769,77	323 269,90
Leasingvastuut yhteensä	850 400,32	933 453,95	850 400,32	933 453,95
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 640 563,22	1 384 496,88	2 506 079,22	1 384 496,88
Myöhemmin maksettavat	3 623 893,00	4 449 605,13	3 534 237,00	4 449 605,13
Vuokravastuut yhteensä	6 264 456,22	5 834 102,01	6 040 316,22	5 834 102,01

5. LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Shanghai FinChi Innovation Center Co. Ltd vuokraa Kiinassa toimintaansa aloittaville suomalaisyrityksille toimistotilaa ja tarjoaa taloushallinnon sekä HR palveluja. Business Finland Oy toimii Shanghaissa FinChiltä vuokratuissa tiloissa ja ostaa siltä palveluja. Guangzhoussa Business Finlandin vientikeskuksen koko toiminta tapahtuu kokonaan FinChin toimesta ja henkilökunta on FinChin palveluksessa. Business Finland markkinointia hoidetaan Suomessa Business Finland Oy:n toimesta ja kulut edelleenveloitetaan FinChiltä.

	2 018	2017
FinChin palvelut ja vuokrat Shanghaissa Business Finland:n vientikeskuksen operointi Guanzghoussa	99 526,93	78 724,18
Finpron markkinointiveloitukset FinChiltä	99 051,51	91 506,84
	119 177,20	42 854,00

Business Finland USA Incin tehtävänä on harjoittaa vastaavaa vientikeskustoimintaa kuin Business Finland Oy, mutta USA:n juridisista syistä johtuen toiminta on eriytetty omaksi yhtiökseen. Yhtiön toiminta on osa Business Finlandin varsinaista ja tavanomaista toimintaa ja Business Finland Oy:n saamaa yleisavustusta välitetään edelleen Business Finland USA Incin toimintakulujen kattamiseen:

Henkilöstökulut	733 115,40	960 944,79
Toiminnan muut kulut	275 264,64	952 424,48

Yllä esitetyt lähipiiriliiketoimet ovat tavanomaisin ehdoin toteutettuja ja Business Finlandin pääasialliseen toimintaan liittyviä.

Yhtiöllä ei ole muita toteutettuja liiketapahtumia lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa, joilla olisi olennainen merkitys tilinpäätöksen oikeaan ja riittävään kuvaan. Myös yhtiön lähipiiriin kuuluvien luonnollisten henkilöiden lähipiiritapahtumat on selvitetty.

Finpro ry:llä ei ole ollut enää vuoden 2018 mitään operatiivista toimintaa eikä yhdistykselle ole maksettu valtionapua vuonna 2018. Yhdistyksen selvitystoimet on saatettu päätökseen keväällä 2018 ja purkautuminen rekisteröity 29.10.2018. Yhdistyksellä v 2017 tehtyjen purkamispäätösten jälkeen jäljellä oleva omaisuus velkoineen ja vastuineen siirrettiin Finpro ry:n ja Business Finland Oy:n 4.5.2018 solmiman luovutus sopimuksen ehdoin yhtiölle. Merkittävimpänä eränä yhdistykseltä siirtyi yhtiölle n. 4,2 miljoona euron arvoinen sijoitusomaisuus.

Eduskunnan apulaisoikeusasiamies antoi 19.3.2019 päätöksen (EOAK/883/2018) Business Finlandin tehtävien järjestämiseen liittyvän kantelun johdosta. Apulaisoikeusasiamiehen arviointi liittyy ennen kaikkea siihen, miltä osin Business Finland-kokonaisuuden toiminnassa on kyse julkisesta hallintotehtävästä sekä siihen, perustuuko Business Finland Oy:n tehtäväksi siirrettyjen julkisten hallintotehtävien siirtäminen pois virastosta riittävän selkeästi lakiin. Sääntelyn jäädessä ylimalkaiseksi, apulaisoikeusasiamies tunnisti joukon asioita, joihin saattaa liittyä laillisuusongelmia perustuslain 124 § näkökulmasta. Apulaisoikeusasiamiehen päätöksen mukaan työ- ja elinkeinoministeriön tulee Business Finland -kokonaisuutta ohjaavana ja valvovana viranomaisena harkita, mihin lainvalmistelun tai muihin toimenpiteisiin se ryhtyy Business Finland Oy:n hoitamien julkisten hallintotehtävien selkeyttämiseksi ja sen varmistamiseksi, että yhtiön tehtävät perustuvat perustuslain mukaiseen valtuutukseen. Innovaatorahoituskeskus Business Finland sekä Business Finland Oy Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin ohjauksessa tulevat arviomaan ja toteuttamaan omassa toimivallassaan olevat toimet, joilla voidaan vähentää toiminnan laillisuusperustaan liittyviä tulkinnanvaraisuuksia.

3.4.2019

Allekirjoitukset

Ehdotus ylijäämän käyttämisestä

Hallitus ehdottaa, että Business Finland Oy:n tilikauden voitto 1.766.656,20 kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio tilille eikä osinkoa jaeta.

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 3. huhtikuuta 2019


Marianne Asikainen pj


Mirja Huovinen


Maija Lönnqvist

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 11. huhtikuuta 2019

KPMG Oy Ab
KHT tilintarkastusyhteisö



Heidi Vierros, KHT

3.4.2019

Luettelo kirjanpidoista ja kirjanpitoaineistojen lajeista

Yhtiön pääkirjanpito on tehty Microsoft Dynamics NAV-järjestelmässä, ostolaskujen sähköinen hyväksyntä tapahtuu Basware Alusta P2P-järjestelmää käyttäen, matkalaskut käsitellään Baswaren WebTEMissä, käyttöomaisuuden laskentajärjestelmä on Kasper ja maksuliikenne hoidetaan Analyste Banking-maksuliikenneohjelmalla. Myyntilaskutus tapahtuu Salesforcen kautta.

Tilinpäätös		sidottuna vihkona
Päivä- ja pääkirja		sähköinen
Pankkitositteet	tositelaji HKI1 ja HKI6	sähköinen
Ostolaskut	tositelaji OY01	sähköinen
Myyntilaskut	tositelaji 60000	sähköinen
Vientikeskustositteet	tositelaji TC	paperitositteena
Muistiotositteet	tositelaji HKI2 ja HKI3	paperitositteena
Matkalaskut	tositelaji HKI5	sähköinen
Palkkakirjanpito	tositelaji HKI7	sähköinen
Liitetietotositteet	numeroitu	sähköinen

3.4.2019

Business Finland Oy:n ulkomaan toimipisteet – Finland Trade Centerit

	Maa	Kaupunki	Toimiston paikallinen/rekisteröity nimi 31.12.2018
1	China	Beijing	Business Finland China, Beijing, Finland Trade Center, Embassy of Finland 芬兰驻华大使馆商务处
2	China	Shanghai	Business Finland China, Shanghai, Finland Trade Center, Consulate General of Finland 芬兰驻上海总领事馆商务处
3	Japan	Tokyo	Embassy of Finland Trade Section フィンランド大使館商務部
4	South Korea	Seoul	Business Finland Korea 주한핀란드무역대표부
5	Taiwan	Taipei	Finland Trade Center/ 芬蘭商務辦事處
6	China	Guangzhou/FinChi	Shanghai FINCHI Innovation Center Company Limited Quanzhou Office/上海芬华创新中心有限公司广州分公司
7	China	Hongkong	
8	Kazakhstan	Almaty	Representative Office of Limited Company Business Finland Oy (Бизнес Финланд Ой) in the Republic of Kazakhstan
9	Poland	Warsaw	Business Finland Biuro Radcy Handlowego Ambasady Finlandii
10	Russia	Moscow	Toimi Pietarin toimiston alla
11	Russia	St.Petersburg	General Consulate of Finland in Saint-Petersburg, Business Finland
12	Turkey	Istanbul	Business Finland Oy Turkey Liaison Office/Business Finland Oy Türkiye İrtibat Bürosu
13	India	New Delhi	Business Finland, Embassy of Finland
14	Indonesia	Jakarta Project Office	Business Finland Indonesia, Finland Trade Center
15	Malaysia	Kuala Lumpur	Business Finland Malaysia
16	Vietnam	HoChiMinh	Business Finland, Commercial Section of Embassy of Finland/Finland Trade Center Thương Vụ Đại Sứ Quán Phần Lan
17	Myanmar	Yangon	Business Finland Myanmar, Finland Trade Center
18	Kenia	Nairobi	Business Finland Kenya, Finland Trade Center Embassy of Finland, Commercial Section
19	Nigeria	Lagos Project Office	Business Finland Nigeria, Finland Trade Center
20	Saudi-Arabia	Riyadh	Business Finland Saudi Arabia Trade Center
21	South Africa	Johannesburg	Business Finland, Johannesburg (Finnish Trade Office)
22	UAE	Dubai	Finpro Finland Trade Centre
23	USA, Silicon Valley	Palo Alto	Business Finland USA Inc
24	USA, New York	New York	Business Finland USA Inc

3.4.2019

25	USA, Washington DC	Washington DC	Business Finland USA, Washington, Finland Trade Center, Embassy of Finland
26	Brazil	Sao Paulo	Ulkoistettu palveluntarjoaja: Finnpro Consulting Ltda
27	Chile	Santiago de Chile	Oficina Comercial de la Embajada de Finlandia
28	Mexico	Mexico City	Embajada de Finlandia – Finland Trade Center
29	Peru	Lima	Oficina Comercial de la Embajada de Finlandia
30	Austria	Vienna	Business Finland, Handelsabteilung der Botschaft der Republic Finnland
31	Denmark	Copenhagen	Business Finland Oy Trade Center Copenhagen
32	Germany	Berlin	Business Finland
33	Germany	München	Business Finland
34	Norway	Oslo	Finland Trade Center
35	Spain	Madrid	Commercial Section of the Embassy of Finland (Oficina Comercial de La Embajada de Finlandia)
36	Sweden	Stockholm	Finpro Oy
37	United Kingdom	London	Finland Trade Centre
38	Belgium	Brussels	Finnish Liaison Office for EU R&D, Embassy of Finland